



MEMORANDO

PARA: Dra. ISABEL SEGOVIA OSPINA
Secretaria de Educación del Distrito

ABEL MATIZ SALAZAR
Subsecretario de Acceso y Permanencia

JULIA MARIA RUBIANO DE LA CRUZ
Subsecretaria de Calidad y Pertinencia

DIEGO ESCALLON ARANGO
Subsecretario de Integración Interinstitucional

CARLOS ARTURO CHARRIA
Subsecretario de Gestión Institucional

DE: ÓSCAR ANDRÉS GARCIA PRIETO
Jefe Oficina de Control Interno

FECHA: 27 de febrero 2025

ASUNTO: Informe de seguimiento proyectos de inversión y ejecución presupuestal
vigencia 2024, corte 31 de diciembre de 2024

Respetada Doctora,

De conformidad con el Plan anual de auditoría, me permito presentar informe de seguimiento a la ejecución de proyectos de inversión, presupuestal y contractual con corte 31 de diciembre de 2024 realizado por la Oficina de Control Interno, el cual fue enviado a la Oficina Asesora de Planeación bajo radicado I-2025-25138 el 27 de febrero. Lo anterior, para su conocimiento y aporte a la toma de decisiones en pro del mejoramiento de la gestión institucional.

Cordial saludo,



ÓSCAR ANDRÉS GARCIA PRIETO
Jefe Oficina de Control Interno

Anexo: Informe de seguimiento proyectos de inversión y ejecución presupuestal vigencia 2024, corte 31 de diciembre de 2024

Elaboró: María del Pilar González Henao- Contratista OCI

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DEL DISTRITO - SED

INFORME DE SEGUIMIENTO A PROYECTOS DE INVERSIÓN Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL VIGENCIA 2024

Corte 31 de diciembre de 2024

Bogotá D.C. 27 de febrero de 2025

TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN.....	3
2. OBJETIVO.....	3
3. ALCANCE	3
4. CRITERIOS	3
5. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	4
5.1 Presupuesto vigencia 2024.....	4
5.2 Ejecución presupuestal por proyectos de inversión.....	4
5.2.1 Proyectos de Inversión del Plan de Desarrollo “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI”.	4
5.2.2 Proyectos de Inversión del Plan de Desarrollo “Bogotá Camina Segura”.....	7
5.3 Pasivo exigible.....	11
5.4 Reserva presupuestal.....	13
5.5 Ejecución del Programa Anual mensualizado de Caja (PAC).	16
5.5.1 Proyectos de Inversión del Plan de Desarrollo “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI”	16
5.5.2 Proyectos de Inversión del Plan de Desarrollo “Bogotá Camina Segura”	17
6. OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) ASOCIADOS A PROYECTOS DE INVERSIÓN.....	18
6.1 Asignación presupuestal ODS asociados a “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI”	19
6.2 Asignación presupuestal ODS asociados a “Bogotá Camina Segura”.....	19
7. SEGUIMIENTO A LAS METAS DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN Y METAS PLAN DE DESARROLLO A 31 DE DICIEMBRE DE 2024.....	20
7.1 Meta asociada Plan Distrital de Desarrollo (PDD) “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI”	20
7.2 Meta asociada Plan Distrital de Desarrollo (PDD) “Bogotá Camina Segura”	25
7.3 Metas de las actividades asociadas a los proyectos de inversión de “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI”.	27
7.4 Metas de las actividades asociadas a los proyectos de inversión de “Bogotá Camina Segura”.....	30
8. PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES (PAA).....	32
9. RECOMENDACIONES	33
10. FIRMAS	34

1. INTRODUCCIÓN

En desarrollo de las funciones señaladas en el artículo 9 de la Ley 87 de 1993 “*Por la cual se establecen normas para el ejercicio del control interno en las entidades y organismos del estado y se dictan otras disposiciones*”, la Oficina de Control Interno de la Secretaría de Educación (SED), en cumplimiento de su rol de Evaluación y Seguimiento^[1], presenta el informe de seguimiento y recomendaciones, orientadas al cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo y el Informe de seguimiento de ejecución presupuestal y contractual de la Secretaría de Educación, con corte a 31 de diciembre de 2024.

El presente informe busca contribuir a la implementación de la cultura de evaluación y seguimiento aportando al mejoramiento continuo en la entidad. Inicialmente se muestra el seguimiento a las metas de los proyectos de inversión y metas Plan de Desarrollo, se indican el estado del porcentaje de cumplimiento de las metas, y el comportamiento presupuestal y contractual de los proyectos; finalmente, se presentan las recomendaciones y conclusiones del proceso de seguimiento, obtenidas como resultado del análisis de las cifras relacionadas de cada proyecto de inversión.

2. OBJETIVO

Realizar seguimiento a la ejecución de los proyectos de inversión, ejecución presupuestal y contractual de la Secretaría de Educación del Distrito.

3. ALCANCE

Comprende los proyectos de inversión que ejecuta la Secretaría de Educación del Distrito asociados al cumplimiento del Plan de Desarrollo Distrital “*Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI 2020-2024*” y para el Plan de Desarrollo Distrital “*Bogotá Camina Segura 2024-2027*”, la ejecución presupuestal de los recursos asignados en la vigencia 2024 y la ejecución contractual basada en el Plan Anual de Adquisiciones 2024 de la SED, durante el cuarto trimestre del año.

4. CRITERIOS

- Ley 87 de 1993 “*Por la cual se establecen normas para el ejercicio del control interno en las entidades y organismos del estado y se dictan otras disposiciones*”.
- Decreto 1083 de 2015 “*Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector de Función Pública*”.

^[1] Decreto 648 de 2017. Art. 17
Av. El Dorado No. 66 - 63
PBX: 324 1000 - Fax: 315 34 48
Código postal: 111321
www.educacionbogota.edu.co

- Decreto 648 de 2017 “Por el cual se modifica y adiciona el Decreto 1083 de 2015, Reglamentario Único del Sector de la Función Pública”

5. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

5.1 Presupuesto vigencia 2024.

De acuerdo con el presupuesto asignado para la vigencia 2024 de \$6.10 billones de pesos, se tuvo una ejecución presupuestal a 31 de diciembre de 2024 del 99,65%. En gastos de funcionamiento la ejecución fue del 97,65% y en gastos de inversión para "Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI" y para "Bogotá Camina Segura" del 99,86% y 99,48% respectivamente, tal y como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 1 Ejecución presupuestal a 31 de diciembre de 2024

Concepto del gasto	Inicial (\$)	Modificaciones (\$)	Disponible (\$)	Total, RP emitidos (\$)	% Ejecución	Recursos Girados (\$)	% Recursos Girados	Recursos sin ejecutar (\$)
Funcionamiento	158.879.406.000	-1.343.588.916	157.535.817.084	153.834.107.924	97,65%	149.184.497.634	96,98%	3.701.709.160
Inversión - Un nuevo contrato social y ambiental para el siglo XXI	5.943.968.644.000	-2.251.328.688.566	3.692.639.955.434	3.687.615.895.779	99,86%	3.510.293.469.611	95,19%	5.024.059.655
Inversión - Bogotá Camina Segura	0	2.845.663.756.749	2.845.663.756.749	2.830.746.370.618	99,48%	2.653.677.410.877	93,74%	14.917.386.131
Total	6.102.848.050.000	592.991.479.267	6.695.839.529.267	6.672.196.374.321	99,65%	6.313.155.378.122	94,62%	23.643.154.946

Fuente Dirección Financiera. Elaboró Oficina de Control Interno.

En lo que respecta a los recursos girados, frente a los RP (Registros presupuestales) emitidos, el porcentaje fue del 96,98% para los gastos de funcionamiento y el 95,19%, para los gastos inversión de Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI y 93,74% para Bogotá Camina Segura.

5.2 Ejecución presupuestal por proyectos de inversión.

A continuación se presenta la ejecución presupuestal por cada uno de los proyectos de inversión:

5.2.1 Proyectos de Inversión del Plan de Desarrollo “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI”.

Para la vigencia 2024, los proyectos de inversión con mayor asignación presupuestal son los siguientes: **7808** “Administración del Talento Humano al Servicio de la Educación Oficial en Bogotá D.C.” con el 57%, **7736** “Fortalecimiento del bienestar de los estudiantes matriculados en el sistema educativo oficial a través del fomento de estilos de vida saludable, alimentación escolar y movilidad escolar en Bogotá” con el 16% y **7818** “Fortalecimiento Institucional para la Gestión Educativa en Bogotá D.C.” con el 9%.

A continuación, se relaciona la ejecución presupuestal por proyecto de inversión a 31 de diciembre de 2024:

Tabla 2 Ejecución presupuestal por proyecto de inversión "Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI" a 31 de diciembre 2024.

No. PI	Nombre PI	Inicial (\$)	Modificaciones (\$)	Disponible (\$)	RP Emitidos	% Ejecución	Recursos Girados (\$)	% Recursos Girados
7599	Fortalecimiento de las estrategias de educación ambiental en los colegios oficiales de Bogotá D.C.	1.700.000.000	-1.318.592.500	381.407.500	381.407.500	100,00%	381.407.500	100,00%
7807	Generación de un modelo inclusivo, eficiente y flexible que brinde alternativas de acceso,	30.419.162.000	-28.621.721.301	1.797.440.699	1.797.440.699	100,00%	1.797.440.699	100,00%
7624	Servicio educativo de Cobertura con Equidad en Bogotá D.C.	267.550.212.000	-30.904.456.780	236.645.755.220	236.645.755.220	100,00%	236.602.978.717	99,98%
7736	Fortalecimiento del bienestar de los estudiantes matriculados en el sistema educativo oficial a través del fomento de estilos de vida saludable	931.217.296.000	-225.579.461.545	705.637.834.455	705.637.834.455	100,00%	690.879.009.991	97,91%
7774	Implementación de estrategias pedagógicas para la prevención del embarazo temprano	470.000.000	-160.926.000	309.074.000	309.074.000	100,00%	265.969.267	86,05%
7809	Fortalecimiento de la política pública de educación, de la gestión institucional de los colegios oficiales	12.146.692.000	-4.017.350.368	8.129.341.632	8.129.341.632	100,00%	8.129.341.632	100,00%
7689	Fortalecimiento de las competencias de los jóvenes de media del distrito para afrontar los retos del siglo XXI en Bogotá D.C.	15.500.000.000	-5.688.444.466	9.811.555.534	9.811.555.534	100,00%	9.802.064.065	99,90%
7737	Implementación del programa niñas y niños educan a los adultos en Bogotá D.C.	3.217.836.000	-1.696.675.947	1.521.160.053	1.521.160.053	100,00%	1.521.160.053	100,00%
7638	Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas	437.400.567.000	-200.194.056.282	237.206.510.718	237.180.625.017	99,99%	97.885.381.436	41,27%
7808	Administración del Talento Humano al Servicio de la Educación Oficial de Bogotá D.C.	3.398.806.655.000	-1.521.351.106.814	1.877.455.548.186	1.877.038.737.209	99,98%	1.874.004.423.059	99,84%
7813	Innovación y modernización de la plataforma tecnológica para el mejoramiento de la calidad educativa.	127.117.535.000	-44.831.096.081	82.286.438.919	82.264.956.018	99,97%	74.392.025.012	90,43%
7643	Implementación del Programa integral de educación socioemocional,	27.697.953.000	-12.338.508.726	15.359.444.274	15.350.322.766	99,94%	15.331.317.966	99,88%
7784	Fortalecimiento de la educación inicial con pertinencia y calidad en Bogotá D.C.	33.000.000.000	-2.540.830.936	30.459.169.064	30.430.012.263	99,90%	30.430.012.263	100,00%
7686	Implementación del programa de innovación y transformación pedagógica en los colegios públicos para el cierre de brechas educativas de Bogotá D.C.	63.014.800.000	-28.481.070.878	34.533.729.122	34.464.539.771	99,80%	34.412.774.326	99,85%
7746	Conformación de entornos educativos protectores y confiables en Bogotá D.C.	6.784.190.000	-2.037.004.334	4.747.185.666	4.731.054.166	99,66%	4.714.183.766	99,64%
7818	Fortalecimiento Institucional para la Gestión Educativa en Bogotá D.C.	513.581.510.000	-113.468.569.130	400.112.940.870	396.688.537.772	99,14%	386.927.847.518	97,54%
7888	Fortalecimiento de políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG en la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.	18.159.819.000	-6.671.329.821	11.488.489.179	11.373.469.646	99,00%	10.271.657.285	90,31%
7758	Fortalecimiento a la formación integral de calidad en jornada única	36.000.000.000	-15.183.163.257	20.816.836.743	20.342.815.058	97,72%	20.213.548.288	99,36%
7690	Fortalecimiento de la política de educación inclusiva para poblaciones	20.184.417.000	-6.244.323.400	13.940.093.600	13.517.257.000	96,97%	12.330.926.768	91,22%
Total		5.943.968.644.000	-2.251.328.688.566	3.692.639.955.434	3.687.615.895.779	99,86%	3.510.293.469.611	95,19%

Fuente Dirección Financiera. Elaboró Oficina de Control Interno.

Como se señaló anteriormente, la ejecución de gastos de inversión fue del 99,86%. Los 19 proyectos de inversión presentaron una ejecución superior al 95%.

A continuación, se relaciona el proyecto que obtuvo el menor porcentaje de giro:

- 7638 Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas, con el 41,27% de los recursos girados.

Según la gerencia del proyecto en su informe de gestión de 31 de diciembre de 2024 reportó que, frente a la ejecución presupuestal del proyecto, este se realiza a través de 3 componentes: 01 Construcción y terminación, 02 Mejoramientos y 03 Dotaciones. Los cuales presentan una ejecución a 31 de diciembre de 2024 del 75 %, 69 % y 32%, respectivamente. Así mismo, se realizaron giros por valor de \$ 97,885,381,436. A continuación, se detalla la ejecución presupuestal por componente:

01 construcción y terminación: el componente de construcciones presenta compromisos por valor de \$214.706.331.207, correspondientes al 75% de la asignación; de los cuales se comprometieron recursos por \$193.017.118.630 orientados a la ejecución de los proyectos Cardenal Luque, General Santander y Alexander Fleming, el contrato interadministrativo para la construcción de los colegios patrimoniales (RENOBO), adiciones a contratos (Proyecto obra La Paz, Consultoría e interventoría del Verjon, interventoría de Brisas del Diamante) y la suscripción del contrato interadministrativo con FINDETER para la construcción de 9 colegios y del contrato para la estudio luminotécnico del Colegio La Merced. Así mismo, se comprometieron recursos para el pago de trámites ante Curadurías por valor de \$285.739.076, pago de pasivos exigibles por \$ 12.405.019.433 y la contratación personal de apoyo a la gestión por valor de \$8.998.454.068.

02 mejoramientos: para este componente se comprometieron recursos por valor de \$ 12.247.755.722, correspondiente al 69 % de la asignación, los cuales se direccionaron a la realización de adiciones de contratos de interventorías por valor de \$ 5.154.533.948, pagos orientados a: obras de conexión de servicios públicos por \$ 892.129.046, fallos & sentencias por \$ 1.484.506.438 y gestiones ambientales por \$ 96.586.290; y la contratación de la póliza de seguros de bienes inmuebles por \$4.620.000.000.

03 Dotación: Es preciso indicar que la ejecución presupuestal a 31 de diciembre alcanzó el 32.4%, con recursos comprometidos por \$10.393.229.322, distribuido de la siguiente manera: \$2.408.977.909 para prestación de servicios profesionales y servicios de apoyo a la gestión; una adición al contrato No 5274964 de 2023 por \$4.765.439.983 destinados a la adquisición de equipos e instrumentos para laboratorios; \$1.795.579.682 para la compra de equipos de cómputo; y \$43.231.748 para la adquisición de

canecas tipo vaivén para las áreas de sanitarios en instituciones educativas distritales. Además, se comprometieron \$1.380.000.000 para contribuir al financiamiento de la póliza todo riesgo daño material, con el objetivo de proteger las dotaciones.

5.2.2 Proyectos de Inversión del Plan de Desarrollo “Bogotá Camina Segura”.

Para la vigencia 2024, los proyectos de inversión del Plan de Desarrollo “Bogotá Camina Segura” con mayor asignación presupuestal son los siguientes: **8033** “*Administración y gestión del Talento Humano para garantizar el servicio educativo oficial de Bogotá D.C.*” con el 78,42%, **8060** “*Mejoramiento del bienestar integral de los estudiantes matriculados en los colegios Oficiales de Bogotá D.C.*” con el 10,78% y **7638** “*Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas a cargo de la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.*” con el 3,96%.

A continuación, se relaciona la ejecución presupuestal por proyecto de inversión a 31 de diciembre de 2024:

Tabla 3 Ejecución presupuestal por proyecto de inversión “Bogotá Camina Segura” a 31 de diciembre 2024.

No. PI	Nombre PI	Inicial (\$)	Modificaciones (\$)	Disponible (\$)	RP Emitidos	% Ejecución	Recursos Girados (\$)	% Recursos Girados
8075	Desarrollo y fortalecimiento de las habilidades comunicativas en lengua extranjera de los estudiantes matriculados en los colegios oficiales en el marco de una educación de calidad. Bogotá D.C.	0	1.850.629.800	1.850.629.800	1.850.629.800	100,00%	1.850.629.800	100,00%
7624	Servicio educativo de cobertura con equidad en Bogotá D.C.	0	47.266.425.406	47.266.425.406	47.257.694.344	99,98%	46.686.568.644	98,79%
8033	Administración y gestión del Talento Humano para garantizar el servicio educativo oficial de Bogotá D.C.	0	2.231.583.944.414	2.231.583.944.414	2.230.840.383.035	99,97%	2.191.243.373.165	98,23%
8060	Mejoramiento del bienestar integral de los estudiantes matriculados en los colegios Oficiales de Bogotá D.C.	0	306.631.207.205	306.631.207.205	306.369.858.126	99,91%	251.394.826.295	82,06%
8031	Implementación del programa de convivencia y salud mental en las comunidades educativas y entornos priorizados en Bogotá D.C.	0	4.552.175.010	4.552.175.010	4.530.682.342	99,53%	4.514.230.208	99,64%
7701	Prestación de los servicios administrativos para la operación del sistema educativo oficial y divulgación de la oferta educativa de Bogotá D.C.	0	80.428.213.373	80.428.213.373	79.693.808.458	99,09%	60.661.558.189	76,12%
7949	Modernización y fortalecimiento de los sistemas de información, incluyendo innovación tecnológica, al servicio de la calidad educativa en los colegios públicos de la ciudad de Bogotá D.C.	0	32.403.918.842	32.403.918.842	32.039.072.979	98,87%	10.188.436.594	31,80%
8102	Fortalecimiento de los aprendizajes de los estudiantes matriculados en los colegios oficiales en el marco de una educación de calidad, inclusiva y equitativa en Bogotá D.C.	0	22.271.607.032	22.271.607.032	21.523.220.350	96,64%	20.774.370.438	96,52%
8053	Fortalecimiento de la atención integral a la primera infancia en los colegios de Bogotá D.C.	0	2.672.565.558	2.672.565.558	2.575.575.945	96,37%	2.084.470.525	80,93%
8042	Consolidación de las trayectorias educativas en condiciones de calidad de las niñas, niños, adolescentes, jóvenes y adultos para una educación que te responde en Bogotá D.C.	0	3.177.679.900	3.177.679.900	3.052.328.628	96,06%	3.052.328.628	100,00%
7638	Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas a cargo de la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.	0	112.825.390.209	112.825.390.209	101.013.116.611	89,53%	61.226.618.391	60,61%
Total		0	2.845.663.756.749	2.845.663.756.749	2.830.746.370.618	99,48%	2.653.677.410.877	93,74%

Fuente Dirección Financiera. Elaboró Oficina de Control Interno.

Como se señaló, la ejecución de gastos de inversión para los proyectos de inversión de “Bogotá Camina Segura” fue del 99,48%. De los 11 proyectos de inversión, 10 presentaron una ejecución superior al 95% y 1 proyecto por debajo.

El proyecto de menor ejecución es: proyecto **7638** “*Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas a cargo de la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.*” con \$ 101.013.116.611 con 89,53% de ejecución.

Así mismo, se observó que para los siguientes proyectos se obtuvieron los menores porcentajes de giro:

- 7949 Modernización y fortalecimiento de los sistemas de información, incluyendo innovación tecnológica, al servicio de la calidad educativa en los colegios públicos de la ciudad de Bogotá D.C., con el 31,81% de los recursos girados.

Según la gerencia del proyecto en su informe de gestión de 31 de diciembre de 2024 reportó que, Al Proyecto se le dio una asignación presupuestal de \$41.932.716.582 de pesos e inició su ejecución financiera en julio de 2024. De acuerdo con la Resolución 1447 del 8 de agosto de 2024, se trasladaron \$1.279.701.842 para atender gastos prioritarios en otros proyectos y, conforme a la resolución 1991 del 09 de diciembre de 2024, en su artículo primero, se trasladaron del presente proyecto de inversión \$8.249.095.898 hacia otros proyectos de la Entidad. Siendo el valor disponible al finalizar la vigencia 2024 de \$32.403.918.842. Para dar cumplimiento a las modificaciones realizadas se analizó el comportamiento de los diferentes contratos, estimando el valor final ejecutado en cada uno de ellos, gestionando vigencias futuras y mecanismos para obtener economías de escala, sin que se tengan impactos en el alcance y garantizan el cumplimiento de las metas del proyecto.

- 7638 Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas a cargo de la Secretaría de Educación de Bogotá D.C., con 60,61% girados.

Según la gerencia del proyecto en su informe de gestión de 31 de diciembre de 2024 reportó que, frente a la ejecución presupuestal del proyecto, este se realiza a través de 4 componentes: 02 Mejoramientos, 03 Dotaciones, 04 Colegios nuevos y 05 Colegios Restituidos. Los cuales presentan una ejecución a 31 de diciembre de 2024 del 96.8%, 99.1%, 83.4% y 0%, respectivamente. Así mismo, se realizaron giros por valor de \$61.226.618.391.

A continuación, se detalla la ejecución presupuestal por componente:

02 mejoramientos: este componente presentó compromisos por valor de \$10.230.500.883 correspondientes al 97% de la asignación, los cuales se direccionaron a la realización de adiciones de contratos de obra e interventoría por \$5.846.948.441, para gestiones ambientales \$99.970.669, para adelantar las obras de legalización de servicios públicos por valor de \$587.960.267, para el pago se

fallos y sentencias \$433.962.830 y para el proceso de pólizas de bienes inmuebles \$3.261.658.676.

03 Dotación: La ejecución presupuestal a 31 de diciembre alcanzó el 99.1%, comprometiendo recursos por valor de \$34.639.827.837, correspondiente a la adquisición de dotaciones escolares por valor de \$32.712.916.579, el reconocimiento y pago de un pasivo exigible por concepto de entrega de mobiliario escolar y administrativo, por valor de \$369.551.653, la implementación de acciones y estrategias para fortalecer las actividades de adquisición y control de los bienes dotacionales y su mantenimiento, por valor de \$58.624.690, la contratación de servicios profesionales y apoyo a la gestión para garantizar el personal de apoyo en la contratación, supervisión, administración, aseguramiento y control de los bienes a dotar y dotados; así como el seguimiento y reporte de información inherente a la ejecución, por un valor total de \$524.473.233 y la contratación de la adición y prorrogas a la póliza Todo Riesgo daño Material, para asegurar la salvaguarda de las dotaciones, y la atención oportuna de siniestros se invirtieron \$ 974.261.682.

04 colegios nuevos: Para este componente se comprometieron recursos por \$56.142.787.891, correspondiente al 83% de los recursos disponibles, distribuidos así: obras e interventorías el valor de \$ 16.811.443.656, para el tramites de curadurías se comprometieron \$181.934.278, en pago de pasivos exigibles se comprometieron \$37.001.887.322 y para la prestación de servicio de apoyo a la gestión \$2.147.522.635.

05 colegios Restituidos: En la vigencia 2024 este componente no cuenta con recursos asignados.

- 7701 Prestación de los servicios administrativos para la operación del sistema educativo oficial y divulgación de la oferta educativa de Bogotá D.C., con el 76,12% de los recursos comprometidos girados.

Según la gerencia del proyecto en su informe de gestión de 31 de diciembre de 2024 reportó que, El proyecto 7701 se ejecuta a través de 5 componentes que cuentan con asignación presupuestal:

Componente 1. Servicios de administrativos de apoyo, inició la vigencia con una asignación presupuestal de \$104.260.509.940. Actualmente el componente cuenta con recursos por valor de \$75.659.632.458, debido a una reducción de recursos a otro proyecto de inversión de la entidad por valor de \$29.140.776.906, y traslados internos entre objetos de gastos. El componente contó a 31 de diciembre con unos compromisos por valor de \$75.046.225.909 correspondientes al 99% del presupuesto vigente. Así mismo dentro del componente, se realizaron giros por valor de \$58.800.958.345, correspondiente al 78% del valor del presupuesto ejecutado.

Componente 2. Arrendamientos de sedes educativas, inició la vigencia con una asignación presupuestal de \$3.607.179.100. Actualmente el componente cuenta con recursos por valor de \$1.663.070.686, debido a una reducción de recursos a otro proyecto de inversión de la entidad por valor de

\$1.867.564.945, y traslados internos entre objetos de gastos. El componente contó a 31 de diciembre con unos compromisos por valor de \$1.649.874.113 correspondientes al 99% del presupuesto asignado. Así mismo, se realizaron pagos por valor de \$201.332.053 correspondiente al 12% del valor del presupuesto ejecutado.

Componente 3. Gestión Documental, inició la vigencia con una asignación presupuestal, por valor de \$355.782.900. Actualmente el componente cuenta con recursos por valor de \$241.824.723, debido a una reducción de recursos a otro proyecto de inversión de la entidad por valor de \$7.854.000 y traslados internos entre objetos de gastos. El componente contó a 31 de diciembre con unos compromisos por valor de \$179.243.382 correspondientes al 74% del presupuesto asignado. Así mismo, se realizaron pagos por valor de \$55.905.457 correspondiente al 31% del valor del presupuesto ejecutado.

Componente 4. Servicio a la Ciudadanía, inició la vigencia con una asignación presupuestal de \$2.471.128.484. Actualmente el componente cuenta con recursos por valor de \$1.879.839.639 debido a una reducción de recursos a otro proyecto de inversión de la entidad por valor de \$794.340.400 y traslados internos entre objetos de gastos. El componente contó a 31 de diciembre con unos compromisos por valor de \$1.842.255.754 correspondientes al 98% del presupuesto asignado. . Así mismo, se realizaron pagos por valor de \$1.168.934.701 correspondiente al 63% del valor del presupuesto ejecutado

Componente 5. Comunicación estratégica, inició la vigencia con una asignación presupuestal de \$1.544.149.200. Actualmente el componente cuenta con recursos por valor de \$983.845.867 debido a traslados internos entre objetos de gastos. El componente contó a 31 de diciembre con unos compromisos por valor de \$976.209.300 correspondientes al 99% del presupuesto asignado. Así mismo, se realizaron pagos por valor de \$434.427.633 correspondiente al 45% del valor del presupuesto ejecutado.

5.3 Pasivo exigible.

Al cierre de la vigencia 2023 se constituyeron pasivos exigibles por valor de \$107.313.810.733, de este valor y producto de las gestiones realizadas por las áreas se anularon \$18.103.032.055 equivalentes al 16,87% y se giraron \$49.778.610.408, manteniendo un saldo a 31 de diciembre del 36,7% en \$39.432.168.270.

A continuación, se discrimina el estado de los pasivos exigibles por área y proyecto de inversión:

Tabla 4 Pasivos exigibles a 31 de diciembre de 2024

VIGENCIA CONTITUCIÓN DE PASIVO/CONCEPTO DEL GASTO	SALDO CONSTITUIDO 1 ENE 2024	ANULACIONES	GIROS	SALDO
2017	\$ 7.437.827	\$ -	\$ 7.437.823	\$ 4
901 Prejardín, jardín y transición: preescolar de calidad en el sistema educativo oficial	\$ 7.437.827	\$ -	\$ 7.437.823	\$ 4
2019	\$ 1.618.226	\$ 1.618.226	\$ -	\$ -
1046 Infraestructura y dotación al servicio de los ambientes de aprendizaje	\$ 1.618.226	\$ 1.618.226	\$ -	\$ -
2020	\$ 1.858.505.249	\$ 1.576.514	\$ 126.425.647	\$ 1.730.503.088
1046 Infraestructura y dotación al servicio de los ambientes de aprendizaje	\$ 1.853.140.065	\$ 1.576.514	\$ 126.425.647	\$ 1.725.137.904
1052 Bienestar estudiantil para todos	\$ 5.365.184	\$ -	\$ -	\$ 5.365.184
2021	\$ 14.847.785.576	\$ 11.639.678.684	\$ 2.482.608.942	\$ 725.497.950
1046 Infraestructura y dotación al servicio de los ambientes de aprendizaje	\$ 14.732.662.649	\$ 11.634.555.757	\$ 2.482.608.942	\$ 615.497.950
1049 Cobertura con equidad	\$ 5.122.927	\$ 5.122.927	\$ -	\$ -
1053 Oportunidades de aprendizaje desde el enfoque diferencial	\$ 110.000.000	\$ -	\$ -	\$ 110.000.000
2022	\$ 2.572.959.374	\$ 1.946.417.426	\$ -	\$ 626.541.948
1046 Infraestructura y dotación al servicio de los ambientes de aprendizaje	\$ 626.138.619	\$ 33.283	\$ -	\$ 626.105.336
7638 Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas a cargo de la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.	\$ 1.946.384.143	\$ 1.946.384.143	\$ -	\$ -
Funcionamiento	\$ 436.612	\$ -	\$ -	\$ 436.612
2023	\$ 28.066.163.228	\$ 1.312.159.793	\$ 13.955.964.081	\$ 12.798.039.354
7638 Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas a cargo de la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.	\$ 27.560.241.213	\$ 1.220.598.567	\$ 13.953.812.081	\$ 12.385.830.565
7643 Implementación del Programa integral de educación socioemocional, ciudadana y construcción de escuelas como territorios de paz en Bogotá D.C.	\$ 3.535.200	\$ -	\$ -	\$ 3.535.200
7736 Fortalecimiento del bienestar de los estudiantes matriculados en el sistema educativo oficial a través del fomento de estilos de vida saludable, alimentación escolar y movilidad escolar en Bogotá	\$ 58.494.192	\$ 56.342.192	\$ 2.152.000	\$ -
7808 Administración del Talento Humano al Servicio de la Educación Oficial de Bogotá D.C.	\$ 55.192.434	\$ 35.219.034	\$ -	\$ 19.973.400
7818 Fortalecimiento Institucional para la Gestión Educativa en Bogotá D.C.	\$ 388.700.188	\$ -	\$ -	\$ 388.700.188

VIGENCIA CONTITUCIÓN DE PASIVO/CONCEPTO DEL GASTO	SALDO CONSTITUIDO 1 ENE 2024	ANULACIONES	GIROS	SALDO
Funcionamiento	\$ 1	\$ -	\$ -	\$ 1
2024	\$ 59.959.341.253	\$ 3.201.581.412	\$ 33.206.173.915	\$ 23.551.585.926
7638 Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas a cargo de la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.	\$ 56.771.612.702	\$ 153.594.012	\$ 33.206.173.915	\$ 23.411.844.775
7690 Fortalecimiento de la política de educación inclusiva para poblaciones y grupos de especial protección constitucional de Bogotá D.C.	\$ 3.804.500	\$ 3.804.500	\$ -	\$ -
7736 Fortalecimiento del bienestar de los estudiantes matriculados en el sistema educativo oficial a través del fomento de estilos de vida saludable, alimentación escolar y movilidad escolar en Bogotá	\$ 3.087.762.580	\$ 3.039.664.070	\$ -	\$ 48.098.510
7808 Administración del Talento Humano al Servicio de la Educación Oficial de Bogotá D.C.	\$ 74.495.633	\$ -	\$ -	\$ 74.495.633
7813 Innovación y modernización de la plataforma tecnológica para el mejoramiento de la calidad educativa en los colegios públicos de la ciudad de Bogotá D.C.	\$ 3	\$ 3	\$ -	\$ -
7888 Fortalecimiento de políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG en la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.	\$ 4.018.901	\$ 4.018.901	\$ -	\$ -
Funcionamiento	\$ 17.646.934	\$ 499.926	\$ -	\$ 17.147.008
Total general	\$ 107.313.810.733	\$ 18.103.032.055	\$ 49.778.610.408	\$ 39.432.168.270

Fuente Dirección Financiera. Elaboró Oficina de Control Interno.

Se observa que el 98% de los pasivos exigibles se concentran en proyectos de infraestructura y dotaciones (1046 y 7638).

5.4 Reserva presupuestal.

Para la vigencia 2024 se constituyeron como reserva presupuestal, \$628.594.918.336, de las cuales a 31 de diciembre la Secretaría de Educación del Distrito ha realizado anulaciones por valor de \$2.689.988.598 y un total de giros acumulados por \$601.366.507.818 correspondiente al 96% de dicha reserva.

Derivado de lo anterior, a 31 de diciembre de 2024 el saldo de reservas presupuestales fue por un valor de \$24.538.421.920, equivalente al 3,9% de la constituida en este año.

Tabla 5 Reservas presupuestales a 31 de diciembre de 2024

Descripción	Reserva Constituida (\$)	Anulaciones Acumuladas (\$)	Giro Acumulada (\$)	% Giro	Saldo Reserva (\$)
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	7.725.815.123	160.536.115	7.565.212.798	99,999 %	66.210
INVERSIÓN	620.869.103.213	2.529.452.483	593.801.295.020	96,032 %	24.538.355.710
TOTAL	628.594.918.336	2.689.988.598	601.366.507.818	96,08%	24.538.421.920

Fuente Dirección Financiera. Elaboró Oficina de Control Interno.

De este valor de reservas presupuestales, el 1,2% corresponde a gastos de funcionamiento y el 98,8% a inversión directa.

A continuación, se presenta el valor de las reservas constituidas en el marco de la gestión contractual de los proyectos de inversión con corte a 31 de diciembre de 2024, desagregado en los diferentes proyectos de inversión:

Tabla 6 Reserva presupuestal por proyecto de inversión a 31 de diciembre de 2024.

No. PI	Descripción	Reserva Constituida	Anulaciones Acumuladas	Reserva Definitiva	Giro Acumulada	% Giro	Saldo Reserva
7774	Implementación de estrategias pedagógicas para la prevención del embarazo temprano y subsiguiente en los niños, niñas, adolescentes y jóvenes de las instituciones educativas de Bogotá D.C.	\$23.758.000	\$230.000	\$23.528.000	\$23.528.000	100%	\$0
7784	Fortalecimiento de la educación inicial con pertinencia y calidad en Bogotá D.C.	\$143.195.860	\$26.657.390	\$116.538.470	\$116.538.470	100%	\$0
7624	Servicio educativo de Cobertura con Equidad en Bogotá D.C.	\$3.880.359.063	\$455.317.752	\$3.425.041.311	\$3.380.730.330	98,71%	\$44.310.981
7638	Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas a cargo de la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.	\$452.955.783.725	\$391.799.332	\$452.563.984.393	\$432.380.911.418	95,54%	\$20.183.072.975
7736	Fortalecimiento del bienestar de los estudiantes matriculados en el sistema educativo oficial a través del fomento de estilos de vida saludable, alimentación escolar y movilidad escolar en Bogotá	\$43.454.826.283	\$371.513.671	\$43.083.312.612	\$39.367.595.256	91,38%	\$3.715.717.356
7808	Administración del Talento Humano al Servicio de la Educación Oficial de Bogotá D.C.	\$11.874.550.361	\$328.754.185	\$11.545.796.176	\$11.529.491.976	100%	\$16.304.200

No. PI	Descripción	Reserva Constituida	Anulaciones Acumuladas	Reserva Definitiva	Giro Acumulada	% Giro	Saldo Reserva
7813	Innovación y modernización de la plataforma tecnológica para el mejoramiento de la calidad educativa en los colegios públicos de la ciudad de Bogotá D.C.	\$17.297.408.461	\$93.392.235	\$17.204.016.226	\$16.675.830.263	96,93%	\$528.185.963
7818	Fortalecimiento Institucional para la Gestión Educativa en Bogotá D.C.	\$78.242.430.979	\$346.104.944	\$77.896.326.035	\$77.896.075.001	100%	\$251.034
7888	Fortalecimiento de políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG en la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.	\$3.145.625.365	\$106.160.093	\$3.039.465.272	\$3.005.821.071	98,89%	\$33.644.201
7690	Fortalecimiento de la política de educación inclusiva para poblaciones y grupos de especial protección constitucional de Bogotá D.C.	\$982.169.430	\$157.038.965	\$825.130.465	\$808.261.465	97,96%	\$16.869.000
7758	Fortalecimiento a la formación integral de calidad en jornada única y jornada completa, para niñas, niños y adolescentes en colegios distritales de Bogotá D.C.	\$1.055.517.637	\$85.021.144	\$970.496.493	\$970.496.493	100%	\$0
7686	Implementación del programa de innovación y transformación pedagógica en los colegios públicos para el cierre de brechas educativas de Bogotá D.C.	\$4.353.938.401	\$117.699.010	\$4.236.239.391	\$4.236.239.391	100%	\$0
7809	Fortalecimiento de la política pública de educación, de la gestión institucional de los colegios oficiales y de las alianzas público/privadas e internacionales en materia educativa para Bogotá D.C.	\$804.100.562	\$0	\$804.100.562	\$804.100.562	100%	\$0
7689	Fortalecimiento de las competencias de los jóvenes de media del distrito para afrontar los retos del siglo XXI en Bogotá D.C.	\$443.883.147	\$39.496.916	\$404.386.231	\$404.386.231	100%	\$0
7807	Generación de un modelo inclusivo, eficiente y flexible que brinde alternativas de acceso, permanencia y pertinencia a programas de educación superior o educación postmedia en Bogotá D.C.	\$161.698.667	\$0	\$161.698.667	\$161.698.667	100%	\$0

No. PI	Descripción	Reserva Constituida	Anulaciones Acumuladas	Reserva Definitiva	Giro Acumulada	% Giro	Saldo Reserva
7599	Fortalecimiento de las estrategias de educación ambiental en los colegios oficiales de Bogotá D.C.	\$17.311.200	\$0	\$17.311.200	\$17.311.200	100%	\$0
7643	Implementación del Programa integral de educación socioemocional, ciudadana y construcción de escuelas como territorios de paz en Bogotá D.C.	\$1.385.045.207	\$10.264.602	\$1.374.780.605	\$1.374.780.605	100%	\$0
7746	Conformación de entornos educativos protectores y confiables en Bogotá D.C.	\$315.231.465	\$0	\$315.231.465	\$315.231.465	100%	\$0
7737	Implementación del programa niñas y niños educan a los adultos en Bogotá D.C.	\$332.269.400	\$2.244	\$332.267.156	\$332.267.156	100%	\$0
TOTAL		\$620.869.103.213	\$2.529.452.483	\$618.339.650.730	\$593.801.295.020	96%	\$24.538.355.710

Fuente: Oficina de Presupuesto. Elaborado por Oficina de Control Interno.

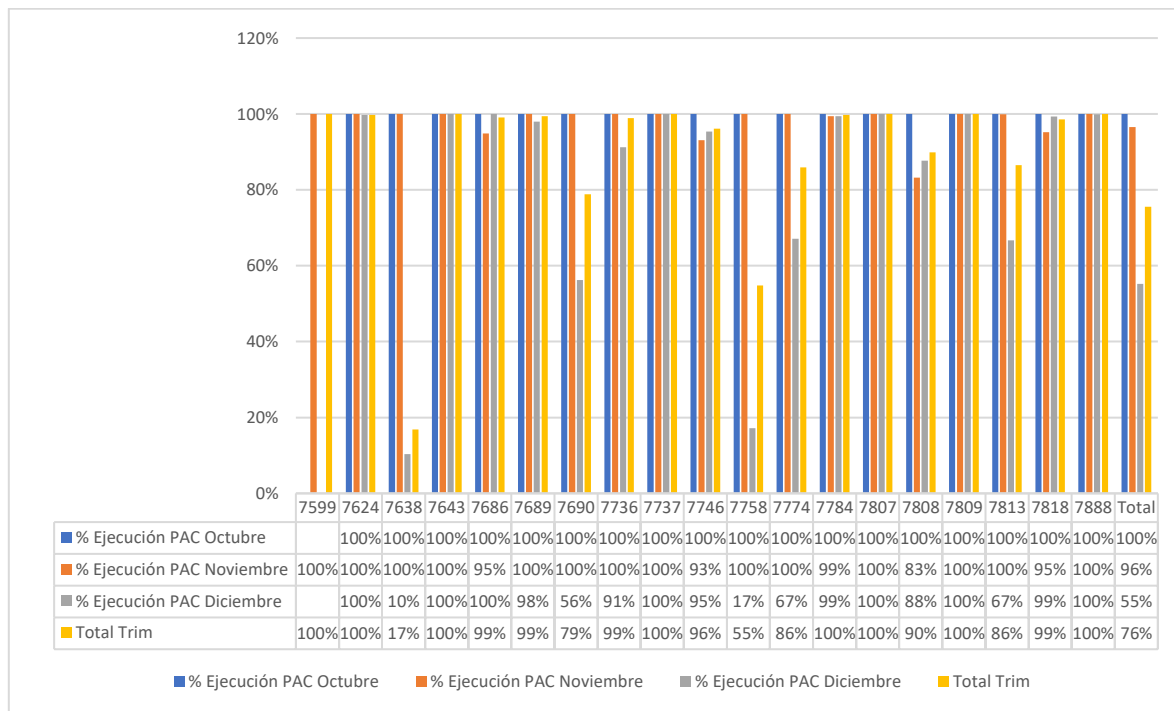
5.5 Ejecución del Programa Anual mensualizado de Caja (PAC).

A continuación se presenta la ejecución del PAC por cada uno de los proyectos de inversión:

5.5.1 Proyectos de Inversión del Plan de Desarrollo “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI”

En la siguiente gráfica, se ilustra el comportamiento del PAC durante el cuarto trimestre del 2024:

Gráfica 2 Ejecución del Programa anual mensualizado de caja octubre, noviembre y diciembre de 2024, Proyectos de Inversión “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI”.



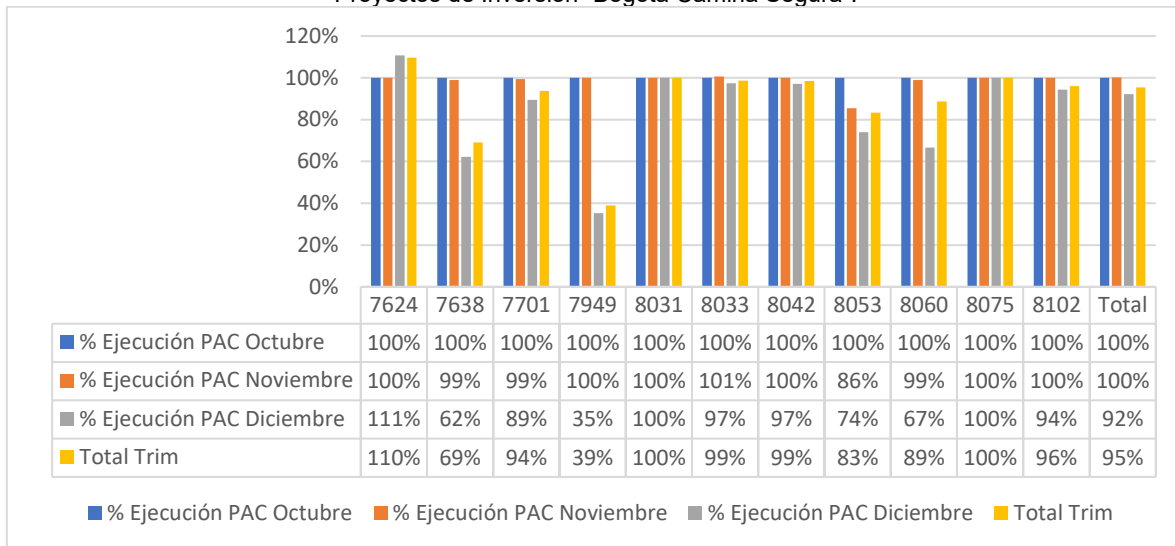
Fuente: Oficina de Tesorería y Contabilidad. Elaborado por Oficina de Control Interno.

En el cuarto trimestre de 2024, se presentó una ejecución del 76%. Para el mes de diciembre se presentó la ejecución mas baja del cuarto trimestre del PAC, con un 55% en promedio. Los proyectos con el menor cumplimiento fueron: **7638** “Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas a cargo de la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.” con 10% de ejecución; **7758** “Fortalecimiento a la formación integral de calidad en jornada única y jornada completa, para niñas, niños y adolescentes en colegios distritales de Bogotá D.C” con 17% ejecutado y **7690** “Fortalecimiento de la política de educación inclusiva para poblaciones y grupos de especial protección constitucional de Bogotá D.C.” con el 56%.

5.5.2 Proyectos de Inversión del Plan de Desarrollo “Bogotá Camina Segura”

En la siguiente gráfica, se ilustra el comportamiento del PAC durante el cuarto trimestre del 2024:

Gráfica 3 Ejecución del Programa anual mensualizado de caja octubre, noviembre y diciembre de 2024, Proyectos de Inversión “Bogotá Camina Segura”.



Fuente: Oficina de Tesorería y Contabilidad. Elaborado por Oficina de Control Interno.

En el cuarto trimestre de 2024, se presentó una ejecución del 95%. Para el mes de diciembre se presentó la ejecución mas baja del cuarto trimestre del PAC, con un 92% en promedio. Los proyectos con el menor cumplimiento fueron: **7949** “Modernización y fortalecimiento de los sistemas de información, incluyendo innovación tecnológica, al servicio de la calidad educativa en los colegios públicos de la ciudad de Bogotá D.C.” con el 35% y **7638** “Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas a cargo de la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.” con el 46,43%.

Para los meses de octubre y noviembre del mismo año, se presentó una ejecución del 100%.

6. OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) ASOCIADOS A PROYECTOS DE INVERSIÓN.



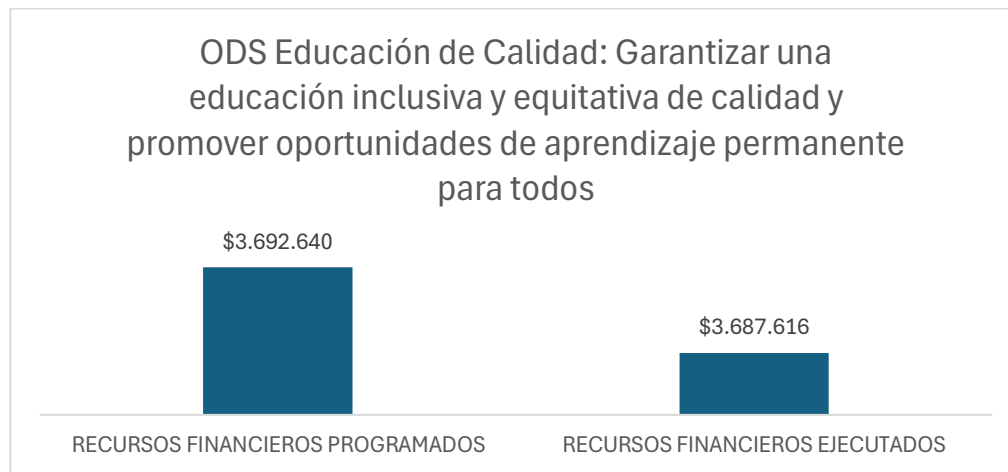
De acuerdo con la información suministrada por la Oficina Asesora de Planeación, desde los 19 proyectos de inversión asociados al Plan de Desarrollo "NUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTÁ DEL SIGLO XXI" de la vigencia 2000-2024 y los 11 proyectos de inversión del Plan de Desarrollo “BOGOTÁ CAMINA SEGURA” vigencia 2024-2027, la Secretaría de Educación del Distrito ejecutó actividades al Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) número cuatro (4) “Educación de calidad: garantizar una educación inclusiva y equitativa de calidad y promover oportunidades de aprendizaje permanente para todos”.

6.1 Asignación presupuestal ODS asociados a “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI” .

Para el cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible y metas propuestas para los proyectos de inversión del Plan de Desarrollo “*Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI*”, en la vigencia 2024 se asignó un total de \$3.692.640¹ millones de pesos, de los cuales a 31 de diciembre de 2024 se ejecutó el 99,86%, que equivale a \$3.687.616 millones de pesos.

A continuación, se detalla la asignación presupuestal por ODS:

Gráfica 4 Ejecución Presupuesto ODS proyectos de inversión “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI” a 31 de diciembre de 2024.



Fuente: Oficina Asesora de Planeación. Elaboró: Equipo auditor. Cifras en millones de pesos

6.2 Asignación presupuestal ODS asociados a “Bogotá Camina Segura”.

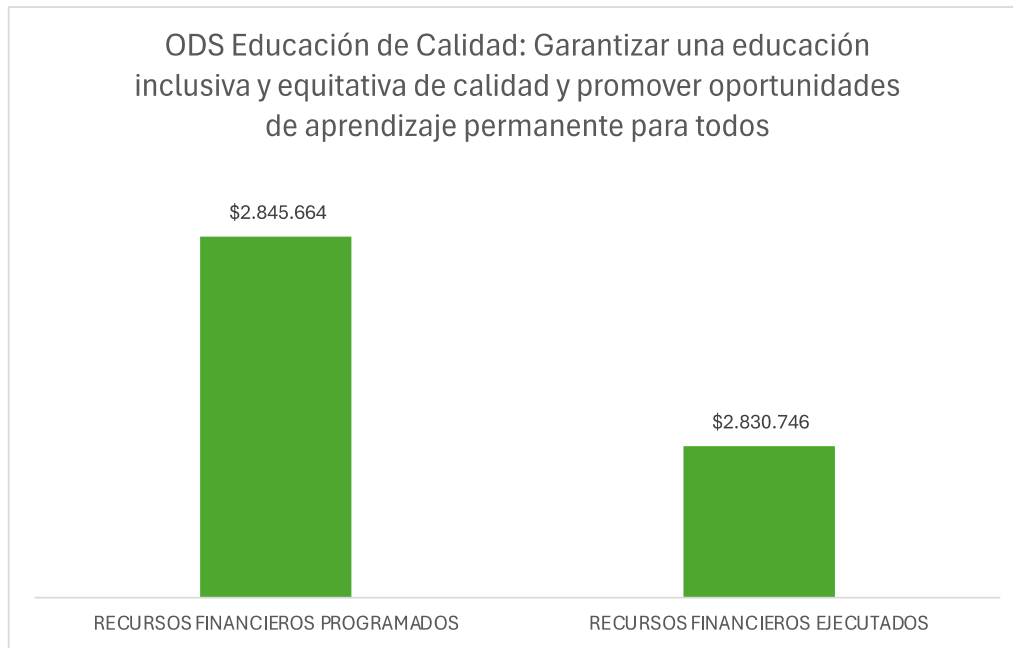
Para el cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible y metas propuestas para los proyectos de inversión del Plan de Desarrollo “*Bogotá Camina Segura*”, en la vigencia 2024 se asignó un total de \$2.845.664² millones de pesos, de los cuales a 31 de diciembre de 2024 se ejecutó el 99,48%, que equivale a \$2.830.746 millones de pesos.

A continuación, se detalla la asignación presupuestal por ODS:

¹ Presupuesto cuatrienio 2000 - 2024

² Presupuesto cuatrienio 2024 - 2027

Gráfica 5 Ejecución Presupuesto ODS proyectos de inversión “Bogotá Camina Segura” a 31 de diciembre de 2024.



Fuente: Oficina Asesora de Planeación. Elaboró. Equipo auditor. Cifras en millones de pesos

7. SEGUIMIENTO A LAS METAS DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN Y METAS PLAN DE DESARROLLO A 31 DE DICIEMBRE DE 2024.

7.1 Meta asociada Plan Distrital de Desarrollo (PDD) “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI”

La información de la vigencia 2024 suministrada por los gerentes de los proyectos de inversión fue cruzada con la información reportada por la Oficina Asesora de Planeación, en cuanto al seguimiento de metas y componentes con el fin de corroborar la información reportada en el SEGPLAN.

Gráfica 6 Proyectos de inversión “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI” a 31 de diciembre de 2024



Fuente: SEGPLAN. Elaboró Oficina de Control Interno.

Del total de las 29 metas asociadas al Plan de Desarrollo, el 72,4% (21) presentan un avance igual o superior al 100% del cumplimiento de la meta esperada. Las 8 metas restantes se presentan a continuación:

El proyecto **7686** en la meta *“Reconocer y apoyar la labor de 7.000 docentes y directivos docentes a través de programas de formación, de la generación de escenarios que permitan su vinculación a redes, colectivos, semilleros escolares, grupos de investigación e innovación, creando una estrategia que promueva capacidades de investigación y desarrollo, además del reconocimiento social a su labor, distribuidos así: 5.000 maestros, maestras y directivos docentes en estrategias de formación posgradual, especialmente en maestrías y 2.000 en estrategias de reconocimiento, formación permanente, innovación e investigación.”*, con un cumplimiento a corte de 31 de diciembre de 2024 de 45%, según la información reportada, Con respecto a la meta en formación posgradual, se ha dificultado cumplir la misma lo largo del cuatrienio debido a la reducción de disponibilidad presupuestal como consecuencia de la pandemia generada por el COVID-19. Aunado a esto, la pandemia también condujo a cambios en las dinámicas, expectativas e intereses de formación de las maestras, maestros y directivos docentes vinculados a través de nombramiento en propiedad en la planta de personal de la Secretaría de Educación Distrital, lo cual se ve reflejado en la reducción de docentes postulados(as) en algunas de las convocatorias de formación posgradual adelantadas durante esta administración, en el aumento del número de deserciones y en el incremento del tiempo para adelantar el proceso de legalización de los créditos - condonables ante el ICETEX.

Cabe señalar que, a pesar de las restricciones presupuestales y cambios en la demanda de los programas ofertados, se ha continuado con el desarrollo diferentes estrategias que buscan captar el interés de docentes y directivos docentes, así como, lograr incrementar el número de beneficiados con programas de formación posgradual durante el año 2024..

El proyecto **7736** en su meta *“Beneficiar al 100% de los estudiantes de la matrícula oficial que lo requieren y cumplan las condiciones, serán beneficiarios de movilidad escolar, de los cuales 50.000 estudiantes lo serán con movilidad alternativa y sostenible: uso de la bicicleta, tarifa subsidiada en el Sistema Integrado de Transporte Público con tarjetas personalizadas y promoción en contratación de rutas escolares con el uso de tecnologías limpias, entre otros.”*, para el periodo evaluado se logró un cumplimiento del 76% con relación a la meta programada. En total, 88.801 estudiantes se beneficiaron del Programa de Movilidad Escolar, distribuidos en las siguientes modalidades: 58.609 en ruta escolar, 20.488 con subsidio de transporte escolar, 7.449 en el programa Al colegio en bici y 2.255 en Ciempiés. El Programa de Movilidad Escolar – PME, contó con unos recursos asignados al inicio de la vigencia por valor de \$179.868.947.000, de los cuales, se encontraban suspendidos \$41.643.162.000, quedando un disponible de \$138.225.785.000, para cubrir la operación hasta la finalización del calendario escolar. Esto generó un déficit de recursos por el mismo valor (\$41.643.162.000),

afectándose la prestación del servicio hasta la finalización de la vigencia 2024, lo que conllevó a un cumplimiento de la meta programada para la finalización de la vigencia, sólo del 76,14%.

El proyecto **7737** en la meta *“Las niñas y los niños educan a los adultos: 1000 iniciativas documentadas y lideradas por niñas y niños que inciden en el modelo y gobierno de ciudad, comparten sus experiencias para el aprendizaje de los adultos y habitan los espacios de la ciudad de forma segura y protegida.”* con un cumplimiento al 31 de diciembre de 2024 de 81%, según lo reportado, se implementaron y apoyaron ochocientos ocho (808) iniciativas (superideas) lideradas por niñas y niños desde el año 2020. Así las cosas, en el año 2020 se apoyó (1) iniciativa, en el año 2021 (120), en el año 2022 (206), para el año 2023 (206) y para el año 2024 se acompañaron doscientas setenta y cinco (275). Durante el mes de diciembre, se finalizó con las siguientes actividades: a) Finalización acompañamientos correspondientes a la ruta pedagógica, logrando el 100% de los encuentros pactados. b) Se avanzó y entregó la sistematización de las 275 iniciativas. c) Se realizó el documento de sistematización general que contiene el recorrido vivido por las superideas, su caracterización, logros y aprendizajes. d) Se consolidó el informe de ejecución del plan de movilización y comunicación producto del acompañamiento.

El proyecto **7758** en la meta *“Atender al 25% de los estudiantes Públicos en jornada completa con 3 días semanales de actividad. Atender, adicionalmente al 12,15% de estudiantes de colegios públicos con actividades complementarias para el buen uso del tiempo para su formación integral, mínimo 1 día a la semana.”* con un cumplimiento al 31 de diciembre de 2024 de 85,56%, según lo reportado, el logro corresponde al porcentaje más alto alcanzado en el histórico del PDD de estudiantes beneficiados con tres atenciones. En este sentido con corte mayo de 2024, se reporta un avance del 21,39% representado en 143.628 niñas, niños, adolescentes y jóvenes que han participado en estrategias de ampliación de jornada, máximo logro alcanzado con corte diciembre 2023. Este cálculo se realiza tomando como denominador 671.535 estudiantes de colegios administrados directamente por la SED, base de matrícula oficial 2023 actualizada anualmente y entregada por OAP.

Estas estrategias de atención han aportado a la calidad educativa de los estudiantes promoviendo el desarrollo y fortalecimiento de competencias y habilidades para el siglo XXI, mediante las actividades realizadas a través de las estrategias pedagógicas para la ampliación de la jornada escolar en las líneas de: arte, cultura y patrimonio, STEM, oralidad lectura y escritura, participación y ciudadanía y deporte escolar.

El proyecto **7784** en la meta *“Los colegios públicos garantizan la oferta de educación inicial así: 90% del grado Jardín”* con un cumplimiento de 94%, según lo reportado, si bien es cierto, se pasó de 313 colegios en el 2020 que tenían el grado Jardín a 336 colegios en el presente mes de esta vigencia, esta meta no se cumplió porque

21 colegios están en administración del servicio y tienen restricciones contractuales para ofertar este grado, 2 están en proceso de adecuación y los 49 restantes no cuentan con la infraestructura adecuada para acoger niños y niñas de estas edades, por lo que no es viable proyectar dicha ampliación.

El proyecto **7686** en la meta *“Reducir la brecha de calidad educativa entre colegios públicos y privados, a través de la transformación curricular y pedagógica del 100% de colegios públicos, el sistema multidimensional de evaluación y el desarrollo de competencias del siglo XXI, que incluye el aprendizaje autónomo y la virtualidad como un elemento de innovación.”* Con un cumplimiento a 31 de diciembre de 2024 de 95%, el informe sobre el cumplimiento de esta meta se enfoca en el número de colegios públicos distritales clasificados en las categorías A y A+ en el examen Saber 11, cuyos resultados se publican anualmente. En 2021, y considerando el impacto de la pandemia, Bogotá alcanzó la clasificación de 51 colegios en las categorías A y A+. Este número aumentó a 57 en 2022, lo que refleja un avance significativo. Para 2023, según el reporte del Icfes del 17 de febrero de 2024, 69 colegios distritales, incluidos los de administración contratada, fueron clasificados en A y A+. En cuanto a 2024, el Icfes realizó una primera entrega de resultados publicados el pasado 23 de diciembre de 2024, donde 95 colegios alcanzaron la clasificación en las categorías A y A+, con la siguiente distribución: cinco (5) colegios distritales en A+ y sesenta y ocho (68) en A; tres (3) colegios en administración en A+ y diecinueve (19) en A.

El proyecto **7758** en la meta *“Atender al 25% de los estudiantes de colegios públicos bajo la modalidad de jornada única.”*, con un cumplimiento a corte de 31 de diciembre de 2024 de 97%. Según la información reportada, Con corte mayo de 2024 se reporta el mayor logro alcanzado correspondiente a un avance del 24,27% representado en 172.466 estudiantes beneficiados que se encuentran matriculados en 233 colegios de jornada única, de las cuales 198 corresponden a instituciones educativas distritales y 35 a colegios distritales en administración del servicio educativo.

Este cálculo se hizo tomando como numerador el reporte más alto de estudiantes matriculados en jornada única correspondiente a 172.466 estudiantes (corte mayo 2024) y como denominador 710.622 estudiantes, base de matrícula con el último corte oficial (abril de 2023) entregada por OAP, con las características definidas en la normatividad vigente y los lineamientos nacionales y Distritales para la implementación de la Jornada Única.

Durante este periodo se ha brindado asistencia técnica a las IED que han solicitado acompañamiento a la Dirección de Educación Preescolar y Básica para realizar el tránsito a jornada única.

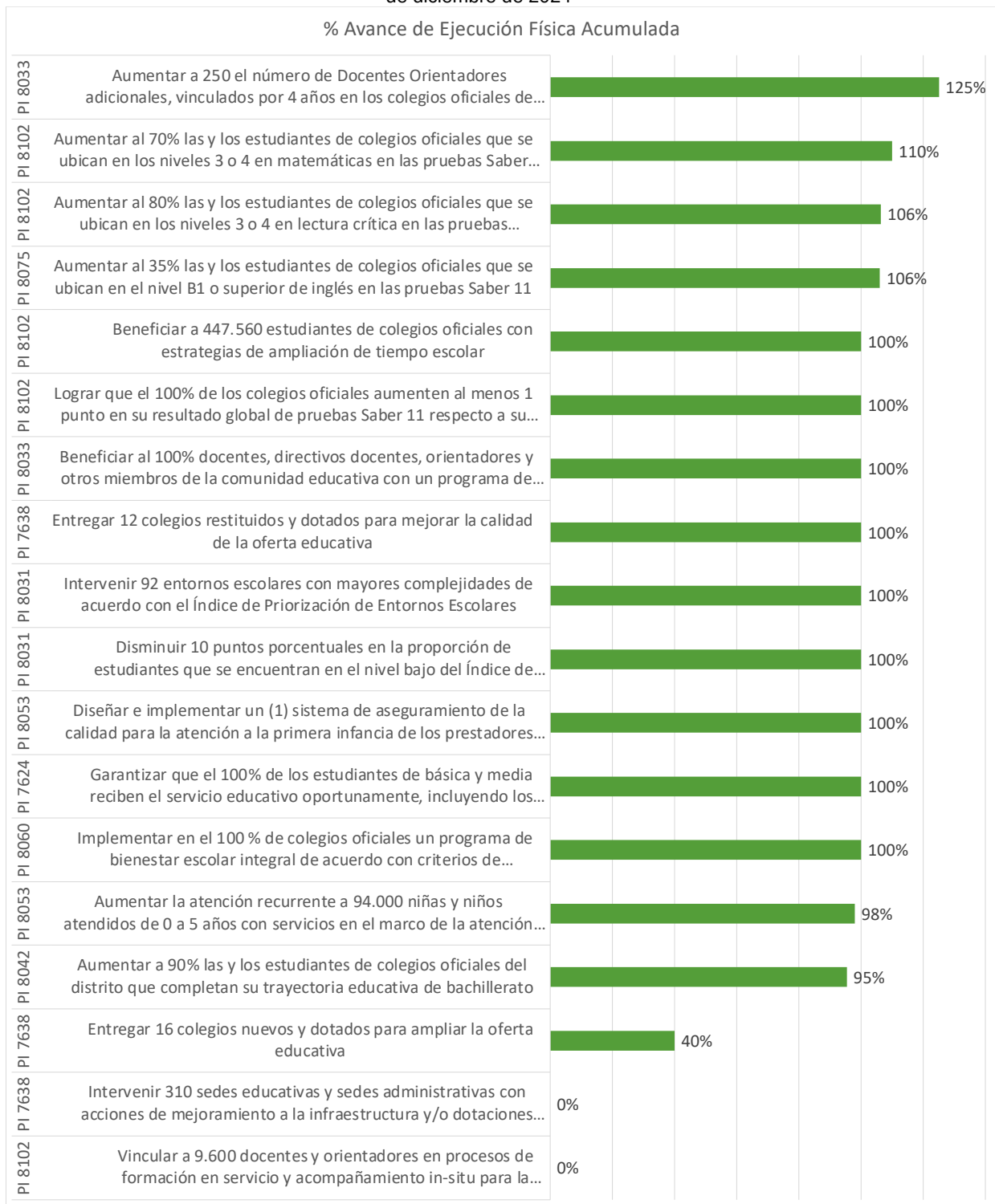
El proyecto **7624** en la meta *“Promover el acceso y permanencia escolar con gratuidad en los colegios públicos, ampliando al 98% la asistencia escolar en la ciudad, mejorando las oportunidades educativas entre zonas (rural-urbana), localidades y poblaciones (discapacidad, grupos étnicos, víctimas, población*

migrante, en condición de pobreza y de especial protección constitucional, entre otros), vinculando la población desescolarizada, implementando acciones afirmativas hacia los más vulnerables (kits escolares, uniformes, estrategias educativas flexibles y atención diferencial, entre otras) y mitigando los efectos de la pandemia causada por el COVID-19.”, con un cumplimiento a 31 de diciembre de 2024 de 98,37% de la meta. Según lo reportado, Se realizó acompañamiento a 86 IED de la estrategia APROBAR. En búsqueda activa a mayo de 2024 se logró vincular al sistema educativo oficial a 1220 personas. Se logró una matrícula de 726.122 estudiantes en el sector oficial. Se realizó una asignación de Gratuidad Educativa fuente "recursos propios" por valor de \$ 716.628.192. Se realizó el pago del retroactivo con el ajuste salarial docente y porcentaje de bonificación aplicado al 40%.

7.2 Meta asociada Plan Distrital de Desarrollo (PDD) “Bogotá Camina Segura”

La información de la vigencia 2024 suministrada por los gerentes de los proyectos de inversión de “Bogotá Camina Segura” fue cruzada con la información reportada por la Oficina Asesora de Planeación, en cuanto al seguimiento de metas y componentes con el fin de corroborar la información reportada en el SEGPLAN.

Gráfica 7 Proyectos de inversión “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI” a 31 de diciembre de 2024



Fuente: SEGPLAN. Elaboró Oficina de Control Interno.

Del total de las 18 metas asociadas al Plan de Desarrollo “Bogotá Camina Segura”, el 83% (15) presentan un avance igual o superior al 95% del cumplimiento de la meta esperada. Las 3 metas restantes se presentan a continuación:

El proyecto **7638** en la meta “*Entregar 16 colegios nuevos y dotados para ampliar la oferta educativa.*”, con un cumplimiento de 40% a 31 de diciembre de 2024, según lo reportado, se ha terminado y/o entregado 2 colegios: 1. Agudelo Restrepo de la localidad de Ciudad Bolívar y 2. Feliza Burstyn -Hipotecho de la localidad de Kennedy, los cuales beneficiarán a más de 2.100 niños, niñas y jóvenes de la ciudad. Adicionalmente (13) se encuentran en etapa de obra (3 suspendidos, 10 en ejecución) y (24) en etapa de consultoría.

La SED adelanta la ejecución de 18 proyectos de colegios nuevos de los cuales 7 proyectos se encuentran en etapa de obra (1 suspendido, 6 en ejecución) 11 más en etapa de consultoría.

El proyecto **8102** en la meta “*Vincular a 9.600 docentes y orientadores en procesos de formación en servicio y acompañamiento in-situ para la implementación de metodologías que favorecen los aprendizajes, el desarrollo de los estudiantes y las habilidades socioemocionales*” y **7638** en la meta “*Intervenir 310 sedes educativas y sedes administrativas con acciones de mejoramiento a la infraestructura y/o dotaciones para el aprendizaje*” tienen programación de meta y recursos asignados a partir de la vigencia 2025.

7.3 Metas de las actividades asociadas a los proyectos de inversión de “Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI”.

El Plan de Desarrollo “Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI” cuenta con 85 actividades asociadas a los 19 proyectos de inversión, y cada una de ellas cuenta con metas físicas programadas para cada vigencia. A corte 31 de diciembre de 2024, según lo reportado por los gerentes de los proyectos, 8 actividades presentaron una ejecución por debajo del 100%, las cuales se relacionan en la tabla 7.

Lo anterior puede incurrir en posibles hallazgos de entes externos de control, por debilidades en la planeación y ejecución de los proyectos de inversión de la SED, así como, una baja calidad en la entrega de promesa de la prestación del servicio de educación en la ciudad de Bogotá D.C.

Tabla 7 Metas asociadas a proyecto de inversión con cumplimiento menor al 100% a 31 de diciembre de 2024.

No. Proyecto	Nombre Componente	% Ejecución a 31/12/2024	Información reportada por el Gerente del proyecto
7758	Formación integral a estudiantes en Jornada Única de colegios urbanos y rurales para el fortalecimiento de competencias y capacidades del siglo XXI y del desarrollo humano.	91%	Con corte diciembre de 2024 se reporta el mayor logro alcanzado correspondiente a 172.466 estudiantes beneficiados que se encuentran matriculados en 232 colegios de jornada única, de los cuales 198 corresponden a instituciones educativas distritales y 35 a colegios distritales en administración del servicio educativo.
7758	Formación integral a estudiantes en Jornada completa de colegios urbanos y rurales para el fortalecimiento de competencias y capacidades del siglo XXI y del desarrollo humano.	87%	El logro corresponde al porcentaje más alto alcanzado en el histórico del PDD, de estudiantes beneficiados con tres atenciones. En este sentido con corte diciembre de 2024, se reporta un avance de 230.571 estudiantes de los cuales 143.628 niñas, niños, adolescentes y jóvenes han contado con 3 actividades semanales en estrategias de ampliación de jornada en jornada completa, máximo logro alcanzado con corte diciembre 2023 y 86.943 NNAJ con actividades complementarias para el buen uso del tiempo para su formación integral mínimo 1 día a la semana. Estas estrategias de atención han aportado a la calidad educativa de los estudiantes promoviendo el desarrollo y fortalecimiento de competencias y habilidades para el siglo XXI, mediante las actividades realizadas a través de las estrategias pedagógicas para la ampliación de la jornada escolar en las líneas de: arte, cultura y patrimonio, STEM, oralidad lectura y escritura, participación y ciudadanía y deporte escolar.
7736	Alimentación escolar	93%	Para el periodo evaluado se beneficiaron 693.188 estudiantes de 413 IED, correspondiente al 93,28% de cumplimiento con relación a la meta programada. El servicio se prestó mediante la entrega de complementos alimentarios, a través de las modalidades tradicionales de comida caliente SIDA (169.092 estudiantes) y refrigerios escolares (524.096 estudiantes), de acuerdo con las solicitudes realizadas por parte de los colegios, en todas sus jornadas (Mañana, tarde, única, completa, noche).
7736	Movilidad escolar	76%	En total se beneficiaron 88.801 estudiantes en el marco del Programa de Movilidad Escolar, distribuidos por modalidad así: Ruta escolar 58.609, Subsidio de transporte escolar 20.488, Al colegio en bici 7.449 y Ciempiés 2.255. Esto corresponde al 76,14% de ejecución con relación a la meta programada para la vigencia; siendo esta la cifra que se alcanzó a lograr con el recurso asignado para el programa y comprometido en el 100% El Programa de Movilidad Escolar – PME, contó con unos recursos asignados al inicio de la vigencia por valor de \$179.868.947.000, de los cuales, se encontraban suspendidos \$41.643.162.000, quedando un disponible de \$138.225.785.000, para cubrir la operación hasta la finalización del calendario escolar. Esto generó un déficit de recursos por el mismo valor (\$41.643.162.000), afectándose la prestación del servicio hasta la finalización de la vigencia 2024, lo que conllevó a un cumplimiento de la meta programada para la finalización de la vigencia, sólo del 76,14%.
7624	Acciones afirmativas para poblaciones vulnerables	90,84%	Al cierre del 31 de Diciembre, Se logró una matrícula de 726.122 estudiantes en el sector oficial. Se gestionaron recursos de gratuidad educativa con fuente de recursos propios a los Fondos de Servicios Educativos de las Instituciones Educativas Distritales que hacen parte del Sistema Educativo Oficial del Distrito Capital a través de la Resolución Distrital No.358 de 2024 para mejorar la calidad y la permanencia educativa de las IED. Asimismo, se realizó la territorialización final del proceso de apropiación de Kits Escolares, a través del cual se beneficiarán en 2025 un total de 82.725 estudiantes

No. Proyecto	Nombre Componente	% Ejecución a 31/12/2024	Información reportada por el Gerente del proyecto
			con características particulares como: discapacidad, trastornos, grupos étnicos y víctimas del conflicto armado. La meta establecida no fue posible alcanzarla considerando lo siguiente: 1. Bogotá no ha estado ajena a los efectos de la transición demográfica, y al igual que las demás ciudades del país y de la mayoría de las capitales latinoamericanas ha presentado en los últimos años lo que comúnmente se denomina "bono demográfico", que ha incidido en la reducción de la población en edad escolar y, consecuentemente, en la reducción de la matrícula escolar en el país y especialmente en Bogotá. 2. La tasa general de fecundidad (fuente SALUDATA), que indica el número de nacimientos por cada 1.000 mujeres en edad fértil (entre 15 y 49 años), registró en Bogotá para el año 2023 (dato preliminar) 27 nacimientos por cada mil mujeres. Esta cifra, al compararla con la del año 2005, revela una notable disminución de 30,3 nacimientos, lo que indica que actualmente se registra la mitad de los nacimientos que se daban hace 17 años. 3. La tasa global de fecundidad (fuente SALUDATA), que refleja el número promedio de hijos que tiene una mujer a lo largo de su periodo fértil, también ha experimentado una reducción significativa. En Bogotá, esta tasa descendió de 1,9 hijos por mujer en 2005 a 0,9 en 2023. 4. Entre los factores que podrían estar influyendo en esta caída se encuentran el mayor uso de métodos anticonceptivos modernos, el aumento en el nivel educativo de la población, la mejora de las condiciones de vida, la mayor inclusión de la mujer en el mercado laboral, entre otras. Las cifras actuales para Bogotá sugieren que la ciudad se encuentra por debajo del nivel de reemplazo poblacional, lo cual tiene implicaciones directas en sus proyecciones demográficas (inercia demográfica). La baja y muy baja fecundidad incide en el envejecimiento de la población, la ralentización del crecimiento de la población y su eventual descenso.
7746	Iniciativas para mejoramiento de entornos educativos	93%	59 procesos pedagógicos a acompañar: cuarenta y nueve (49) de ellos que continúan la ruta de implementación a partir de la línea base generada en 2023 y Diez (10) nuevos que fueron focalizados en los dos primeros meses de la actual vigencia, a partir de las indicaciones de la nueva administración distrital los diez (10) nuevos EECO pasan a ser únicamente cuatro (4) en el marco de la priorización distrital para la nueva estrategia de entornos escolares para Bogotá. Desde la focalización realizada en la línea de seguridad, y los nuevos planes de la administración distrital se avanzó en la convocatoria y conformación de 4 Entornos Educativos Compartidos en las localidades de Kennedy, La Candelaria y suba. Con un total de 8 Instituciones Educativas, 7 oficiales y 1 de carácter privado. Tanto Direcciones Locales de Educación como las rectorías de los 8 colegios ratificaron la vinculación al proceso pedagógico. Se acompañaron Mesas Locales de Entornos Escolares en las diferentes localidades donde hay participación del programa, con el propósito de definir plan de trabajo y orientar la asignación de nuevas metas y acompañamiento de las que continúan del 2023. Se comprometen recursos en el marco del Convenio con la Fundación Tiempo de Juego con el objeto de "Aunar esfuerzos técnicos administrativos y financieros para el desarrollo de estrategias para el fortalecimiento de la convivencia en las comunidades y el fomento de entornos educativos protectores, seguros y confiables"

No. Proyecto	Nombre Componente	% Ejecución a 31/12/2024	Información reportada por el Gerente del proyecto
7746	Colegios abiertos a la comunidad	71%	Se logró avanzar en la caracterización de los entornos escolares de 44 instituciones educativas, con sus factores de riesgo, mapeo de actores e identificación de intereses de apertura. Así mismo, se tuvo acercamiento con diferentes rectores y rectoras para explorar su voluntad de participar y presentarles el objetivo central del componente. En este sentido los colegios pertenecen a las localidades de: ANTONIO NARIÑO, BARRIOS UNIDOS, BOSA, CHAPINERO, CIUDAD BOLÍVAR, ENGATIVÁ, FONTIBÓN, KENNEDY, LOS MÁRTIRES, PUENTE ARANDA, RAFAEL URIBE URIBE, SAN CRISTÓBAL, SUBA, TEUSAQUILLO, TUNJUELITO, USAQUÉN Y USME. Se comprometen recursos en el marco del Convenio con la Fundación Tiempo de Juego con el objeto de "Aunar esfuerzos técnicos administrativos y financieros para el desarrollo de estrategias para el fortalecimiento de la convivencia en las comunidades y el fomento de entornos educativos protectores, seguros y confiables" En la presente vigencia no se reporta meta de los 44 colegios abiertos programados porque desde la Oficina de Convivencia Escolar establecieron un nuevo enfoque para los entornos educativos.
7888	Apropiación de políticas del modelo integrado de planeación y gestión	94%	La medición de esta meta se realizó inicialmente a través de evaluaciones a los funcionarios que participan en las estrategias de socialización del Sistema de Gestión en el marco del Modelo Integrado de Planeación y Gestión. Para la vigencia 2024 se estableció una meta de 9,43 bajo la metodología de evaluaciones, sin embargo, estas evaluaciones no se continuaron realizando en la entidad, por lo tanto, a 30 de noviembre de 2024 se registra el mayor logro del cuatrienio, correspondiente al 8.86. No obstante, a partir del año 2022 se realiza la aplicación de una encuesta (instrumento diferente y más robusto) que mide el nivel de apropiación del MIPG en los funcionarios y contratistas de la entidad en tres aspectos: percepción, apropiación y conocimiento de MIPG. El resultado obtenido en la vigencia 2023 fue de 58% y la muestra representativa contó con 900 personas. Los resultados de esta encuesta fueron socializados el 9 de abril a través de Prensa SED. Estos resultados permiten al grupo de Fortalecimiento Organizacional focalizar las estrategias de socialización en las diferentes áreas de la entidad con el fin de fortalecer la apropiación del MIPG. Con corte al 31 de diciembre se cuentan con resultados preliminares para la encuesta de apropiación 2024, con participación de 706 colaboradores de la entidad se alcanzó un nivel de apropiación de 52% sobre el MIPG. El nivel disminuye con respecto al 2023 en buena medida por el cambio de personal que se dio en la entidad.

Fuente: SEGPLAN. Elaboró Oficina de Control Interno.

7.4 Metas de las actividades asociadas a los proyectos de inversión de "Bogotá Camina Segura".

El Plan de Desarrollo "Bogotá Camina Segura" cuenta con 42 actividades asociadas a los 11 proyectos de inversión, y cada una de ellas cuenta con metas físicas programadas para cada vigencia. A corte 31 de diciembre de 2024, 6 actividades presentaron una ejecución por debajo del 100%, las cuales se relacionan a continuación:

Tabla 8 Metas asociadas a proyecto de inversión “Bogotá Camina Segura” con cumplimiento menor al 100% a 31 de diciembre de 2024

No. Proyecto	Nombre Componente	% Ejecución a 31/12/2024	Información reportada por el Gerente del proyecto
7638	Dotaciones	75,34%	Se ha terminado y/o entregado 2 colegios: 1. Agudelo Restrepo de la localidad de Ciudad Bolívar y 2. Feliza Burstyn -Hipotecho de la localidad de Kennedy, los cuales beneficiaran a más de 2.100 niños, niñas y jóvenes de la ciudad. La SED adelanta la ejecución de 18 proyectos de colegios nuevos de los cuales 7 proyectos se encuentran en etapa de obra (1 suspendido, 6 en ejecución) 11 más en etapa de consultoría.
7638	Colegios nuevos	40%	Se logró la entrega de la segunda etapa del proyecto de Restitución Teresa Martínez de Varela - La Magdalena, en la localidad de Kennedy, se informa que en diciembre de 2024 se entregó la segunda etapa del proyecto, que incluye 15 aulas de preescolar y 6 aulas de primaria. La ejecución continuará con la construcción del bloque de aula múltiple, servicios y áreas exteriores, así mismo, la SED adelanta la ejecución de 19 proyectos de restitución de colegios de los cuales 6 proyectos se encuentran en etapa de obra (4 en ejecución y 2 suspendidos) y 13 más en etapa de consultoría
7701	Arrendamientos de Inmuebles	95,38%	A la fecha se encuentran en ejecución 62 sedes en arrendamiento
8060	Alimentación escolar	93%	Con corte a 31/12/2024 se beneficiaron 675.910 estudiantes de 412 IED, correspondiente al 93,08% de cumplimiento con relación a la meta programada. El servicio se prestó mediante la entrega de complementos alimentarios, a través de las modalidades tradicionales de comida caliente SIDAIE (160.498 estudiantes) y refrigerios escolares (515.412 estudiantes), de acuerdo con las solicitudes realizadas por parte de los colegios. Este logro se fortaleció con la puesta en operación de 04 comedores escolares adicionales, que, a la fecha de corte del presente informe, ascienden a 219, sumado a la planta satélite destinada para la ejecución de la modalidad SIDAIE. Para el mes de diciembre, se adelantó la gestión de planeación para la prestación del servicio desde el primer día que inicia el calendario escolar vigencia 2025, con el fin de garantizar el beneficio al 100% de los colegios públicos urbanos y rurales de Bogotá D.C., con complementos alimentarios en sus diferentes modalidades..
8060	Movilidad escolar	93%	Con corte a 31/12/2024 beneficiaron 104.431 estudiantes con el Programa de Movilidad Escolar, distribuidos por modalidad, así: Ruta escolar (68.470), STE (21.514), ACB (11.290) y Ciempiés (3.157); Esto corresponde al 93,04% de ejecución con relación a la meta programada para la vigencia. Durante el mes de diciembre, se proyectó la prestación del servicio para la vigencia 2025 en las diferentes modalidades, con el fin de garantizarlo a partir del primer día del calendario escolar, a los estudiantes pertenecientes a la matrícula oficial, que requieren el servicio, y cumplen los requisitos establecidos en el Manual Operativo del Programa de Movilidad Escolar. Y en relación a Subsidio de Transporte Escolar, en lo que lleva vigente el presente proyecto, se hicieron efectivos 67.900 pagos, 50.196 de ellos a través de la App de la entidad financiera Daviplata, y 17.704 mediante recarga de tarjeta inteligente del Sistema Integrado de Transporte Público (SITP) tu llave plus, cuyo valor de recurso sumado invertido fue de \$18.613.427.400, materializado a través de las resoluciones 0093, 0094, 0177, 0178, 0253, 0254, 0327 y 0328.
8102	Acompañamiento a educadores	0%	Se avanzó en el convenio con el ICETEX con una adición al fondo 4130 de 2016 por 4.018.433.746 que busca beneficiar a 1500 profesores durante el 2025, con financiamiento para la educación postgradual y capacitación. En la estrategia "Caminando Juntos" se avanzó en:

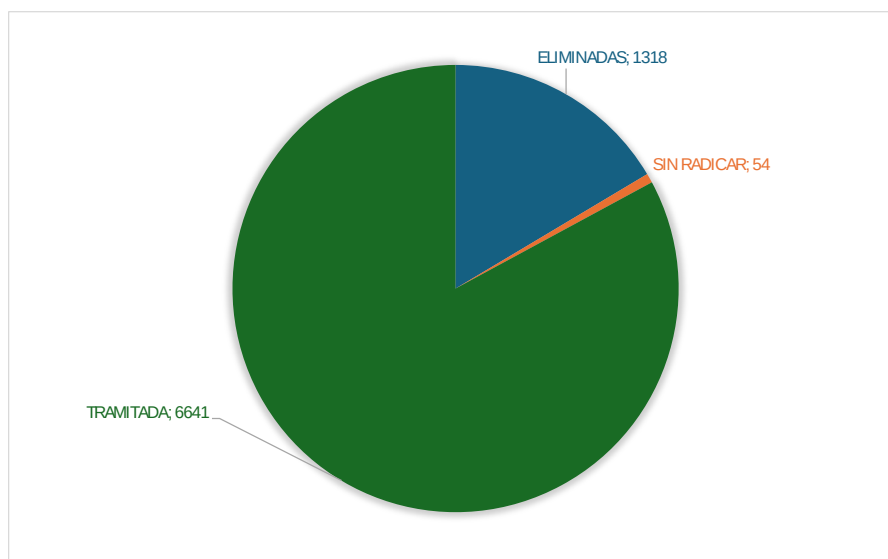
No. Proyecto	Nombre Componente	% Ejecución a 31/12/2024	Información reportada por el Gerente del proyecto
			a) Se consolidó el esquema de formación y acompañamiento para rectores y coordinadores, enfocado en fortalecer la metodología para el liderazgo pedagógico y la gestión escolar, con el objetivo de mejorar los aprendizajes de los estudiantes. b) Se destacó la articulación entre la Dirección de Formación de Docentes e Innovaciones Pedagógicas y la Dirección de Evaluación de la Educación, lo que permitió compartir información, definir criterios de focalización y coordinar acciones colaborativas. Este trabajo busca diseñar e implementar estrategias que aborden los desafíos identificados en la autoevaluación institucional y contribuir al mejoramiento de la calidad educativa.

Fuente: SEGPLAN. Elaboró Oficina de Control Interno.

8. PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES (PAA).

A corte 31 de diciembre de 2024, se programó un total de 8.013 ítems en el Plan Anual de Adquisiciones, de los cuales se tramitaron 6.641 ítems que corresponden al 82% y quedaron sin radicar un total 54 ítems (0,7%).

Gráfica 8 Ejecución del Plan Anual de Adquisiciones. 31 de diciembre de 2024



Fuente: Dirección de Contratos SED. Elaboró Oficina de Control Interno

A continuación, se detalla el estado y cumplimiento de Plan Anual de Adquisiciones a 31 de diciembre de 2024 por gasto de inversión y de funcionamiento.

Tabla 9 Estado del Plan Anual de Adquisiciones 31/12/2024

No. PI	ESTADO		
	ELIMINADAS	SIN RADICAR	TRAMITADA
7599	11		17
7624	63	1	264
7638	77	13	582

No. PI	ESTADO		
	ELIMINADAS	SIN RADICAR	TRAMITADA
7643	19		243
7686	116		225
7689	42		69
7690	136		561
7701	45	8	182
7736	80		624
7737	10		16
7746	19		103
7758	24		89
7774	3		8
7784	24		67
7807	12		41
7808	129		535
7809	36		259
7813	33		196
7818	55		241
7888	76		265
7949	13	1	96
8031	7		136
8033	55	16	473
8042	12		152
8053	8		60
8060	39		405
8075	8		12
8102	120	9	393
Funcionamiento	46	6	327
TOTAL	1318	54	6641

Fuente: Dirección de Contratos SED. Elaboró Oficina de Control Interno

9. RECOMENDACIONES

- Fortalecer el control y seguimiento por parte de los gerentes de los proyectos de inversión y de la Oficina Asesora de Planeación de las acciones conducentes para garantizar el aprovechamiento y utilización de los recursos asignados y generar alertas para el cumplimiento del 100% de los compromisos pactados en el nuevo Plan de Desarrollo.

- Fortalecer los esfuerzos para lograr cumplir las metas físicas programadas para la vigencia 2025 de cada proyecto de inversión y así mitigar los posibles riesgos de incumplimiento que se presenten.
- Implementar acciones que fortalezcan el compromiso de las dependencias frente al cumplimiento del plan mensualizado de caja.
- Implementar estrategias de sensibilización para dar a conocer los nuevos proyectos de inversión e incentivar la participación en las actividades programadas en el marco del nuevo Plan de Desarrollo "*Bogotá Camina Segura*".
- Continuar con las gestiones pertinentes de análisis presupuestal y contractual de aquellos compromisos que cuentan con saldo tanto como pasivo exigible como reserva presupuestal, toda vez que ha sido una constante la observación de la constitución de estos rubros y su verificación cada vigencia por parte de la Contraloría de Bogotá mediante.

10. FIRMAS

Elaborado por



MARÍA DEL PILAR GONZÁLEZ HENAO
Contratista OCI

Revisado por



PABLO EDUARDO GAMBOA TORRES
Contratista OCI

Aprobado por



ÓSCAR ANDRÉS GARCÍA PRIETO
Jefe Oficina de Control Interno