

MEMORANDO

PARA: Dra. ISABEL SEGOVIA OSPINA
Secretaria de Educación del Distrito

DE: Oficina Control Interno

FECHA: 29 de febrero 2024

ASUNTO: Cuarto informe de seguimiento a la ejecución de proyectos de inversión, presupuestal y contractual del cuarto trimestre 2023.

Respetada Doctora,

De conformidad con el Plan anual de auditoría, me permito presentar informe del cuarto seguimiento a la ejecución de proyectos de inversión, presupuestal y contractual con corte 31 de diciembre de 2023 realizado por la Oficina de Control Interno. Lo anterior, para su conocimiento y aporte a la toma de decisiones en pro del mejoramiento de la gestión institucional.

Cordial saludo,



OSCAR ANDRÉS GARCIA PRIETO
Jefe Oficina de Control Interno

Anexo: Informe de ejecución a proyectos de inversión, presupuestal y contractual

Elaboró: Sindy Paola Tunjano Lesmes- Contratista OCI 

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DEL DISTRITO

**INFORME DE SEGUIMIENTO PROYECTOS DE INVERSIÓN Y EJECUCIÓN
PRESUPUESTAL VIGENCIA 2023**

Corte 31 de Diciembre de 2023

Tabla de contenido

1. INTRODUCCIÓN	3
2. OBJETIVO	3
3. ALCANCE	3
4. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	3
4.1 Presupuesto vigencia.....	3
4.2 Ejecución presupuestal por proyecto de inversión.	5
4.3 Pasivo exigible.....	6
4.4 Reserva presupuestal.....	8
4.5 Ejecución del Programa Anual mensualizado de Caja (PAC).	9
5. OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) ASOCIADOS A PROYECTOS DE INVERSIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO "NUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTÁ DEL SIGLO XXI".....	11
6. SEGUIMIENTO A LAS METAS DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN Y METAS PLAN DE DESARROLLO A 31 DE DICIEMBRE DE 2023.....	12
6.1 Meta asociada PDD	12
6.2 Metas de las actividades asociadas a los proyectos de Inversión.....	14
7. PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES (PAA).	15
8. RECOMENDACIONES	17

1. INTRODUCCIÓN

En desarrollo de las funciones señaladas en el artículo 9 de la Ley 87 de 1993 *“Por la cual se establecen normas para el ejercicio del control interno en las entidades y organismos del estado y se dictan otras disposiciones”*, la Oficina de Control Interno de la Secretaría de Educación (SED), en cumplimiento de su rol de Evaluación y Seguimiento^[1], presenta el informe de seguimiento y recomendaciones, orientadas al cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo y el informe de seguimiento de ejecución presupuestal y contractual de la Secretaría de Educación, con corte a 31 de Diciembre de 2023.

El informe busca consolidar una cultura de evaluación y seguimiento de tal forma que contribuya al mejoramiento continuo. Inicialmente se muestra el seguimiento a las metas de los proyectos de inversión y metas Plan de Desarrollo, se indican el estado del porcentaje de cumplimiento de las metas, y el comportamiento presupuestal y contractual de los proyectos; finalmente, se presentan las recomendaciones y conclusiones del proceso de seguimiento, obtenidas como resultado del análisis de las cifras relacionadas de cada proyecto de inversión.

2. OBJETIVO

Realizar seguimiento a la ejecución de los proyectos de Inversión, ejecución presupuestal y contractual de la Secretaria de Educación del Distrito.

3. ALCANCE

Comprende los 19 proyectos de inversión que ejecuta la Secretaría de Educación del Distrito asociados al cumplimiento del Plan de Desarrollo Distrital "Un Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI 2020-2024", la ejecución presupuestal de los recursos asignado y el cumplimiento al Plan Anual de Adquisiciones en la vigencia 2023.

4. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

4.1 Presupuesto vigencia.

De acuerdo con el presupuesto asignado para la vigencia 2023 de \$ 5.77 billones de pesos, los cuales han presentado modificaciones por \$52.196 millones, para un total de \$ 5.8 billones disponibles. A 31 de diciembre de 2023 se ejecutó el 99,97% correspondiente la totalidad de Registros Presupuestales-RP emitidos frente a los recursos disponibles.

^[1] Decreto 648 de 2017. Art. 17
Av. El Dorado No. 66 - 63
Código postal: 111321
PBX: 324 1000 - Fax: 315 34 48
www.educacionbogota.edu.co
Información: Línea 195



Con lo anterior, se sustenta una efectiva gestión presupuestal tanto para los gastos de funcionamiento, como los de inversión, de tal forma que, del presupuesto comprometido se efectuaron giros del 94,3% y el 89,1% para los gastos de funcionamiento e inversión, respectivamente, como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 1 Ejecución presupuestal a 31 de diciembre de 2023

Concepto del gasto	Inicial (\$)	Modificaciones	Disponible (\$)	CDP Emitidos	Total, RP emitidos (\$)	% Ejecución	Recursos Girados (\$)	% Recursos Girados	Recursos sin ejecutar (\$)
Funcionamiento	134.941.442.000	633.144.000	135.574.586.000	135.416.174.059	135.396.669.600	99,87%	127.670.854.477	94,29%	7.725.815.123
Inversión	5.644.045.901.000	51.563.143.275	5.695.609.044.275	5.695.127.545.633	5.694.229.861.189	99,98%	5.073.360.757.976	89,10%	620.869.103.213
Total	5.778.987.343.000	52.196.287.275	5.831.183.630.275	5.830.543.719.692	5.829.626.530.789	99,97%	5.201.031.612.453	89,22%	628.594.918.336

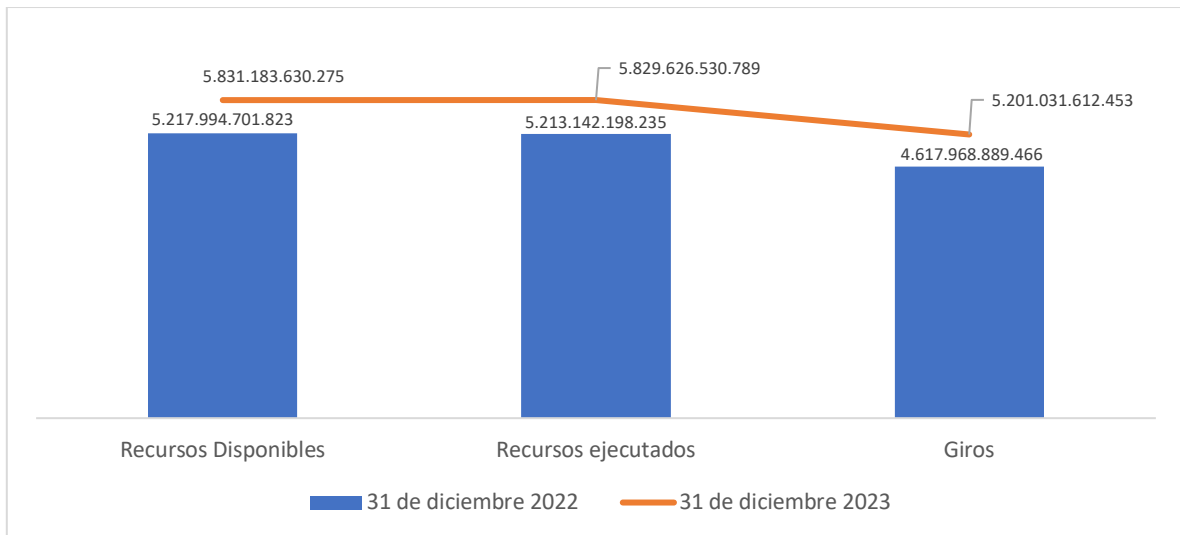
Fuente Dirección Financiera. Elaboró Oficina de Control Interno.

En lo que respecta a los proyectos de inversión se observó que el promedio de ejecución fue del 99,97% frente a los recursos disponibles, mientras que los giros fueron en promedio del 89,22% frente a los RP emitidos, lo que permite concluir que, una buena gestión para la vigencia 2023.

En relación con la ejecución presupuestal de la vigencia 2023 frente al mismo periodo de 2022, se observó que el presupuesto disponible aumento un 12% pasando de \$ 5.2 billones a \$5.8 billones. Por otra parte, se observó que la ejecución en comparación con la vigencia anterior aumento en un 0,06%, concluyendo una mejora en la ejecución para la vigencia 2023.

A continuación, se detalla el comportamiento de la vigencia 2022 y 2023:

Gráfica 1 Presupuesto disponible y ejecutado vigencia 2022 vs 2023



Fuente Dirección Financiera. Elaboró Oficina de Control Interno.

4.2 Ejecución presupuestal por proyecto de inversión.

Los proyectos de inversión con mayor asignación presupuestal registran los siguientes: **7808** “Administración del Talento Humano al Servicio de la Educación Oficial en Bogotá D.C.” con el 57%, **7736** “Fortalecimiento del bienestar de los estudiantes matriculados en el sistema educativo oficial a través del fomento de estilos de vida saludable, alimentación escolar y movilidad escolar en Bogotá” con el 13% y **7638** “Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas a cargo de la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.” con el 11%.

A continuación, se relaciona la ejecución presupuestal al cierre de la vigencia 2023:

Tabla 2 Ejecución presupuestal por proyecto de inversión a 31 de diciembre 2023.

PI	Nombre	Inicial (\$)	Modificación (\$)	Disponible (\$)	CDP emitidos (\$)	RP emitidos (\$)	% ejecución	Giro acumulado (\$)	% Giros
7624	Servicio educativo de Cobertura con Equidad en Bogotá D.C.	252.469	-10.652	241.817	241.812	241.812	100,00%	237.931	98,40%
7813	Innovación y modernización de la plataforma tecnológica para el mejoramiento de la calidad educativa.	117.697	-3.203	114.494	114.351	114.351	100,00%	97.053	84,87%
7784	Fortalecimiento de la educación inicial con pertinencia y calidad en Bogotá D.C.	30.000	236	30.236	30.223	30.223	100,00%	30.080	99,53%
7758	Fortalecimiento a la formación integral de calidad en jornada única	28.000	-756	27.244	27.226	27.226	100,00%	26.170	96,12%
7807	Generación de un modelo inclusivo, eficiente y flexible que brinde alternativas de acceso,	26.648	387	27.035	27.035	27.035	100,00%	26.873	99,40%
7689	Fortalecimiento de las competencias de los jóvenes de media del distrito para afrontar los retos del siglo XXI en Bogotá D.C.	19.000	-400	18.600	18.600	18.600	100,00%	18.156	97,61%
7809	Fortalecimiento de la política pública de educación, de la gestión institucional de los colegios oficiales	11.407	-162	11.245	11.245	11.245	100,00%	10.441	92,85%
7746	Conformación de entornos educativos protectores y confiables en Bogotá D.C.	7.870	-332	7.539	7.539	7.539	100,00%	7.224	95,82%
7599	Fortalecimiento de las estrategias de educación ambiental en los colegios oficiales de Bogotá D.C.	1.300	304	1.604	1.573	1.573	100,00%	1.566	98,90%
7737	Implementación del programa niñas y niños educan a los adultos en Bogotá D.C.	1.381	0	1.381	1.381	1.381	100,00%	1.049	75,94%
7774	Implementación de estrategias pedagógicas para la prevención del embarazo temprano	900	-64	836	832	832	100,00%	808	97,14%
7808	Administración del Talento Humano al Servicio de la Educación Oficial de Bogotá D.C.	3.016.082	59.464	3.075.546	3.075.545	3.075.545	100,00%	3.063.671	99,61%
7736	Fortalecimiento del bienestar de los estudiantes matriculados en el sistema educativo oficial a través del fomento de estilos de vida saludable	649.065	145.730	794.794	794.794	794.794	100,00%	751.339	94,53%
7638	Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas	994.901	-251.529	743.372	743.358	743.308	99,99%	290.352	39,06%
7686	Implementación del programa de innovación y transformación pedagógica en los colegios públicos para el cierre de brechas educativas de Bogotá D.C.	84.009	-8.680	75.329	75.314	75.302	99,98%	70.948	94,22%
7888	Fortalecimiento de políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG en la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.	13.828	2.338	16.167	16.167	16.164	99,98%	13.018	80,54%
7818	Fortalecimiento Institucional para la Gestión Educativa en Bogotá D.C.	344.330	121.677	466.008	465.966	465.844	99,97%	387.602	83,20%
7643	Implementación del Programa integral de educación socioemocional,	29.573	-3.728	25.845	25.845	25.825	99,93%	24.440	94,64%
7690	Fortalecimiento de la política de educación inclusiva para poblaciones	15.585	931	16.516	16.323	15.632	95,76%	14.650	93,72%
Total		5.644.046	51.563	5.695.609	5.695.128	5.694.230	99,98%	5.073.361	89,10%

Cifras en millones. Fuente Dirección Financiera. Elaboró Oficina de Control Interno.

De los 19 proyectos de inversión, el proyecto 7690 *Fortalecimiento de la política de educación inclusiva para poblaciones*, presenta una ejecución presupuestal de 94,64%, que en detalle con la ejecución por componente se observa lo siguiente:

Tabla 3 Ejecución presupuestal por componente proyecto de inversión 7690 a 31 de diciembre de 2023

Nombre de meta	INICIAL (\$)	MODIFICACIONES (\$)	DISPONIBLE (\$)	CDP EMITIDOS (\$)	RP EMITIDOS (\$)	% ejecución	GIROS ACUMULADOS (\$)	RECURSOS SIN EJECUTAR (\$)
Educación inclusiva a estudiantes con di	2.281.708.000	712.718.000	2.994.426.000	2.943.655.121	2.252.655.121	75,2%	2.154.766.888	741.770.879
Educación intercultural	2.206.766.000	-116.974.000	2.089.792.000	2.076.726.533	2.076.726.533	99,4%	2.036.193.768	13.065.467
Pedagogías de la memoria y la reconcilia	535.073.000	-22.314.000	512.759.000	497.346.600	497.346.600	97,0%	490.848.267	15.412.400
Prevención y protección con enfoque de g	817.585.000	72.712.000	890.297.000	863.920.600	863.920.600	97,0%	840.169.334	26.376.400
Sistema de apoyos en el marco de la	8.485.370.000	68.218.000	8.553.588.000	8.469.543.000	8.469.543.000	99,0%	7.925.145.000	84.045.000
Estrategias educativas flexibles con	1.258.868.000	216.673.000	1.475.541.000	1.472.199.000	1.471.609.000	99,7%	1.202.508.167	3.932.000
Total	15.585.370.000	931.033.000	16.516.403.000	16.323.390.854	15.631.800.854	95%	14.649.631.424	884.602.146

Fuente Dirección Financiera. Elaboró Oficina de Control Interno.

El proyecto de inversión recibió un total de 15.585 millones de pesos de recursos quedando un saldo por ejecutar de 193 millones.

Por otra parte, se observó una baja ejecución de giros en 5 proyectos de inversión, que se relacionan a continuación:

- 7813 Innovación y modernización de la plataforma tecnológica para el mejoramiento de la calidad educativa, con el 84,87% de los recursos comprometidos girados.
- 7737 Implementación del programa niñas y niños educan a los adultos en Bogotá D.C., con el 75,94% de los recursos comprometidos girados.
- 7638 Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas, con el 39,06% de los recursos comprometidos girados.
- 7888 Fortalecimiento de políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG en la Secretaría de Educación de Bogotá D.C., con el 80,54% de los recursos comprometidos girados.
- 7818 Fortalecimiento Institucional para la Gestión Educativa en Bogotá D.C., con el 83,20% de los recursos comprometidos girados.

4.3 Pasivo exigible.

Al cierre de la vigencia 2022 se constituyeron pasivos exigibles por valor de \$116.539 millones de pesos, de este valor y producto de las gestiones realizadas por las áreas se anularon \$ 11.299 millones de pesos equivalentes al 49% y giros por un valor de \$57.318 millones de pesos equivalente al 41%, manteniendo un saldo a 31 de diciembre de 32% (\$47.354 millones).

A continuación, se discrimina el estado de los pasivos exigibles por vigencia y proyecto de inversión:

Tabla 4 Pasivos exigibles a 31 de diciembre de 2023.

VIGENCIA CONTITUCIÓN DE PASIVO/CONCEPTO DEL GASTO	SALDO CONSTITUIDO 1 ENE 2023	ANULACIONES	GIROS	SALDO
2017	7.437.827	0	0	7.437.827
103 - PREJARDÍN, JARDÍN Y TRANSICIÓN: PREESCOLAR DE CALIDAD EN EL SISTEMA EDUCATIVO OFICIAL	7.437.827	0	0	7.437.827
2019	559.358.339	274.763.312	282.976.801	1.618.226
118 - INFRAESTRUCTURA Y DOTACIÓN AL SERVICIO DE LOS AMBIENTES DE APRENDIZAJE	559.358.339	274.763.312	282.976.801	1.618.226
2020	2.903.059.694	315.568.964	728.985.481	1.858.505.249
118 - INFRAESTRUCTURA Y DOTACIÓN AL SERVICIO DE LOS AMBIENTES DE APRENDIZAJE	2.833.802.590	251.677.044	728.985.481	1.853.140.065
117 - BIENESTAR ESTUDIANTIL PARA TODOS	69.257.104	63.891.920	0	5.365.184
2021	32.030.831.659	504.475.294	16.160.733.648	14.847.785.576
115 - Oportunidades de aprendizaje desde el enfoque diferencial	110.000.000	0	0	110.000.000
118 - INFRAESTRUCTURA Y DOTACIÓN AL SERVICIO DE LOS AMBIENTES DE APRENDIZAJE	31.914.953.809	504.475.293	16.159.978.726	14.732.662.649
117 - Cobertura con equidad	5.877.850	1	754.922	5.122.927
2022	14.032.972.331	9.618.254.575	1.792.113.962	2.572.959.374
Otros servicios de seguros distintos de los seguros de vida n.c.p.	436.612	0	0	436.612
1005 - Fortalecimiento curricular para el desarrollo de aprendizajes a lo largo de la vida	51.480.000	51.480.000	0	0
1049 - Cobertura con equidad	97.730.500	97.730.500	0	0
1052 - Bienestar estudiantil para todos	8.896.497.970	8.896.497.970	0	0
1046 - Infraestructura y dotación al servicio de los ambientes de aprendizaje	2.070.687.384	200.703.426	1.194.200.919	626.138.619
7638 Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas a cargo de la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.	2.901.133.563	356.836.377	597.913.043	1.946.384.143
7808 Administración del Talento Humano al Servicio de la Educación Oficial de Bogotá D.C.	5.342.304	5.342.304	0	0
7888 Fortalecimiento de políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG en la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.	9.663.998	9.663.998	0	0
2023	67.005.573.490	586.239.396	38.353.170.867	28.066.163.227
202 Pasta o pulpa, papel y productos de papel; impresos y artículos relacionados	1.576.629	1.576.629	0	0
108 Servicios de seguros contra incendio, terremoto o sustracción	1	0	0	1
7784 Fortalecimiento de la educación inicial con pertinencia y calidad en Bogotá D.C.	116.059.472	116.059.472	0	0
7638 Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas a cargo de la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.	65.944.383.303	32.507.891	38.351.634.200	27.560.241.212
7736 Fortalecimiento del bienestar de los estudiantes matriculados en el sistema educativo oficial a través del fomento de estilos de vida saludable, alimentación escolar y movilidad escolar en Bogotá	211.160.010	152.665.818	0	58.494.192
7808 Administración del Talento Humano al Servicio de la Educación Oficial de Bogotá D.C.	60.333.770	5.141.336	0	55.192.434
7818 Fortalecimiento Institucional para la Gestión Educativa en Bogotá D.C.	523.510.748	134.810.560	0	388.700.188
7888 Fortalecimiento de políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG en la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.	9	9	0	0
7690 Fortalecimiento de la política de educación inclusiva para poblaciones y grupos de especial protección constitucional de Bogotá D.C.	19.976.667	18.440.000	1.536.667	0
7686 Implementación del programa de innovación y transformación pedagógica en los colegios públicos para el cierre de brechas educativas de Bogotá D.C.	125.037.681	125.037.681	0	0
7643 Implementación del Programa integral de educación socioemocional, ciudadana y construcción de escuelas como territorios de paz en Bogotá D.C.	3.535.200	0	0	3.535.200
Total	116.539.233.340	11.299.301.541	57.317.980.759	47.354.469.479

Fuente Dirección Financiera. Elaboró Oficina de Control Interno.

4.4 Reserva presupuestal.

De los compromisos suscritos sin giros en la vigencia 2022, se constituyeron como reserva presupuestal en el 2023 de \$595.175 mil millones, de las cuales se realizaron anulaciones por valor de \$ 10.134 mil millones, quedando una reserva definitiva de \$585.039 mil millones.

De igual manera, se observó un total de giros por \$525.080 millones correspondiente a el 89,75% de dicha reserva.

Derivado de lo anterior, a 31 de diciembre de 2023 el saldo de reservas presupuestales fue por un valor de \$59.959 millones, equivalente al 10,25% de la constituida en este año. De este valor de reservas presupuestales sin giro, el 0.25% corresponde a gastos de funcionamiento y el 10% corresponde a inversión directa.

Tabla 5 Reservas presupuestales a 31 de Diciembre de 2023

Concepto del gasto	Reserva Constituida (\$)	Anulaciones Acumuladas (\$)	Reserva Definitiva (\$)	Autorización Giro Acumulada (\$)	% Ej. Autorización Giro	Reserva Sin Autorización Giro (\$)	% Reserva sin giro
Inversión	588.086.457.892	-10.041.226.266	578.045.231.626	518.103.537.307	89,63%	59.941.694.319	10,37%
Funcionamiento	7.087.368.377	-92.783.397	6.994.584.980	6.976.938.046	100%	17.646.934	0,25%
TOTALES	595.173.826.269	-10.134.009.663	585.039.816.606	525.080.475.353	89,75%	59.959.341.253	10,25%

Fuente Dirección Financiera. Elaboró Oficina de Control Interno.

A continuación, se presenta el valor de las reservas constituidas en el marco de la gestión contractual de los proyectos de inversión con corte a 31 de diciembre de 2023, desagregado en los diferentes proyectos de inversión:

Tabla 6 Reserva presupuestal por proyecto de inversión a 31 de diciembre de 2023.

Proyecto de Inversión	Nombre del proyecto	Reserva Constituida	Anulación	Reserva Definitiva	Giro Acumulada	% Ej. Giro	Reserva Sin Giro
7774	Implementación de estrategias pedagógicas para la prevención del embarazo temprano y subsiguiente en los niños, niñas, adolescentes y jóvenes de las instituciones educativas de Bogotá D.C.	14.114.200	0	14.114.200	14.114.200	100%	0
7784	Fortalecimiento de la educación inicial con pertinencia y calidad en Bogotá D.C.	232.137.469	0	213.556.333	213.556.333	100%	0
7624	Servicio educativo de Cobertura con Equidad en Bogotá D.C.	14.068.760.380	0	13.498.875.470	13.498.875.470	100%	0
7638	Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas a cargo de la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.	370.420.748.020	-156.466.971	370.183.939.556	313.412.326.854	85%	56.771.612.702
7736	Fortalecimiento del bienestar de los estudiantes matriculados en el sistema educativo oficial a través del fomento de estilos de vida saludable, alimentación escolar y movilidad escolar en Bogotá	84.978.002.316	-4.743.719.301	78.002.748.216	74.914.985.636	96%	3.087.762.580
7808	Administración del Talento Humano al Servicio de la Educación Oficial de Bogotá D.C.	6.805.895.461	0	6.550.798.802	6.476.303.169	99%	74.495.633
7813	Innovación y modernización de la plataforma tecnológica para el mejoramiento de la calidad	27.400.590.893	-162.651.162	27.237.936.389	27.237.936.386	100%	3

Proyecto de Inversión	Nombre del proyecto	Reserva Constituida	Anulación	Reserva Definitiva	Giro Acumulada	% Ej. Giro	Reserva Sin Giro
	educativa en los colegios públicos de la ciudad de Bogotá D.C.						
7818	Fortalecimiento Institucional para la Gestión Educativa en Bogotá D.C.	60.879.935.813	-102.890.582	60.559.189.753	60.559.189.753	100%	0
7888	Fortalecimiento de políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG en la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.	2.633.243.173	-12.299.024	2.614.833.973	2.610.815.072	100%	4.018.901
7690	Fortalecimiento de la política de educación inclusiva para poblaciones y grupos de especial protección constitucional de Bogotá D.C.	1.101.574.468	-12.128.500	648.506.366	644.701.866	99%	3.804.500
7758	Fortalecimiento a la formación integral de calidad en jornada única y jornada completa, para niñas, niños y adolescentes en colegios distritales de Bogotá D.C.	1.834.933.918	-511.250.000	1.323.543.318	1.323.543.318	100%	0
7686	Implementación del programa de innovación y transformación pedagógica en los colegios públicos para el cierre de brechas educativas de Bogotá D.C.	5.323.913.265	-81.115	5.308.937.114	5.308.937.114	100%	0
7809	Fortalecimiento de la política pública de educación, de la gestión institucional de los colegios oficiales y de las alianzas público/privadas e internacionales en materia educativa para Bogotá D.C.	858.456.430	0	842.101.395	842.101.395	100%	0
7689	Fortalecimiento de las competencias de los jóvenes de media del distrito para afrontar los retos del siglo XXI en Bogotá D.C.	4.307.548.646	0	3.982.296.802	3.982.296.802	100%	0
7807	Generación de un modelo inclusivo, eficiente y flexible que brinde alternativas de acceso, permanencia y pertinencia a programas de educación superior o educación postmedia en Bogotá D.C.	840.679.934	0	840.679.934	840.679.934	100%	0
7599	Fortalecimiento de las estrategias de educación ambiental en los colegios oficiales de Bogotá D.C.	60.613.600	0	60.613.600	60.613.600	100%	0
7643	Implementación del Programa integral de educación socioemocional, ciudadana y construcción de escuelas como territorios de paz en Bogotá D.C.	3.065.207.035	0	3.017.965.635	3.017.965.635	100%	0
7746	Conformación de entornos educativos protectores y confiables en Bogotá D.C.	2.966.055.812	-112.804.601	2.850.547.711	2.850.547.711	100%	0
7737	Implementación del programa niñas y niños educan a los adultos en Bogotá D.C.	294.047.059	0	294.047.059	294.047.059	100%	0
TOTALES		588.086.457.892	-10.041.226.266	578.045.231.626	518.103.537.307	89,63%	59.941.694.319

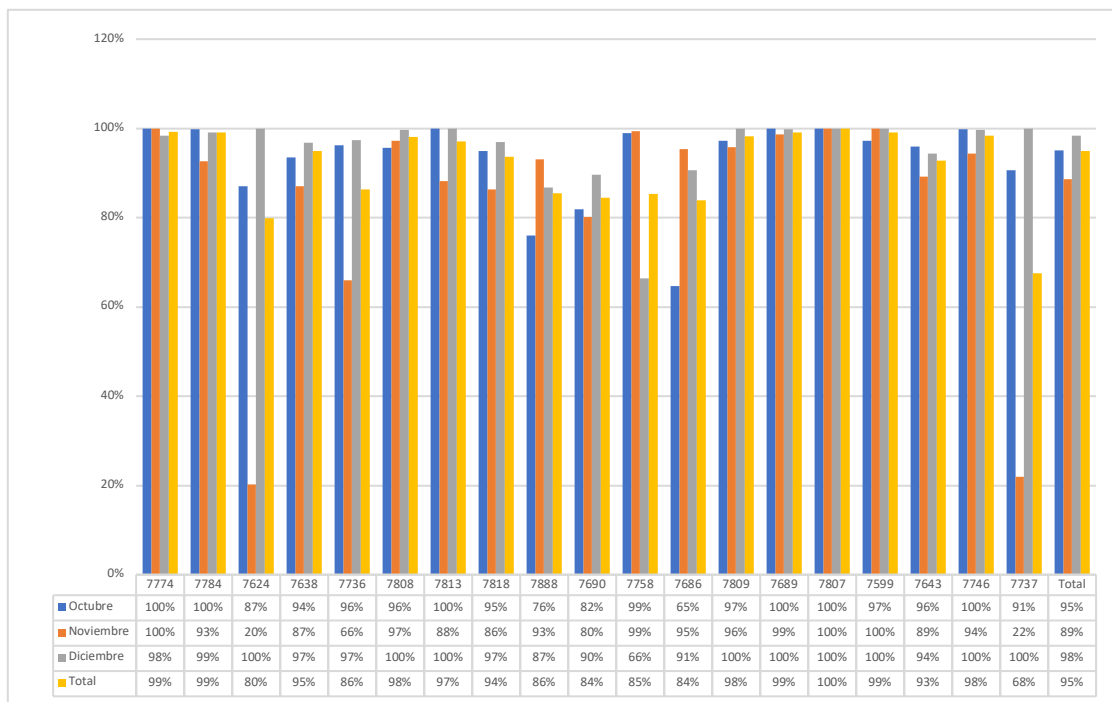
Fuente: Oficina de Presupuesto. Elaborado por Oficina de Control Interno.

Se observa que el proyecto de inversión 7638 *Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas a cargo de la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.* presenta una reserva sin girar superior al 15%, lo cual representa una alerta por posible riesgo de generación de pasivos exigibles y una inadecuada gestión por parte del responsable.

4.5 Ejecución del Programa Anual mensualizado de Caja (PAC).

A continuación, se relaciona la gráfica del comportamiento del PAC durante el cuarto trimestre del 2023:

Gráfica 2 Ejecución del Programa anual mensualizado de caja octubre, noviembre y diciembre de 2023.



Fuente: Oficina de Tesorería y Contabilidad. Elaborado por Oficina de Control Interno.

Para noviembre se presentó la ejecución más baja del cuarto trimestre del PAC, con un 89% en promedio. Los proyectos con el menor cumplimiento fueron el **7624** “Servicio educativo de Cobertura con Equidad en Bogotá D.C.” con el 20%; **7737** “Implementación del programa niñas y niños educan a los adultos en Bogotá D.C.” con el 22%; **7736** “Fortalecimiento del bienestar de los estudiantes matriculados en el sistema educativo oficial a través del fomento de estilos de vida saludable” con el 66%.

Para octubre se presentó un cumplimiento del 95%. Los proyectos con menor ejecución fueron:

7686 “Implementación del programa de innovación y transformación pedagógica en los colegios públicos para el cierre de brechas educativas de Bogotá D.C.” con el 65%,
7624 “Servicio educativo de Cobertura con Equidad en Bogotá D.C.” con el 70%;
7813 “Innovación y modernización de la plataforma tecnológica para el mejoramiento de la calidad educativa.” con el 87%.

77% **7690** “Fortalecimiento de la política de educación inclusiva para poblaciones” con el 82%.

7737 “Implementación del programa niñas y niños educan a los adultos en Bogotá D.C.” con el 91%.

En diciembre, se presentó un cumplimiento del 98%. Los proyectos con menor ejecución fueron:

7758 “Fortalecimiento a la formación integral de calidad en jornada única”, con el 85%.

7888 “Fortalecimiento de políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG en la Secretarí-a de Educación de Bogotá D.C.” con el 87%;

5. OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) ASOCIADOS A PROYECTOS DE INVERSIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO "NUEVO CONTRATO SOCIAL Y AMBIENTAL PARA LA BOGOTÁ DEL SIGLO XXI".



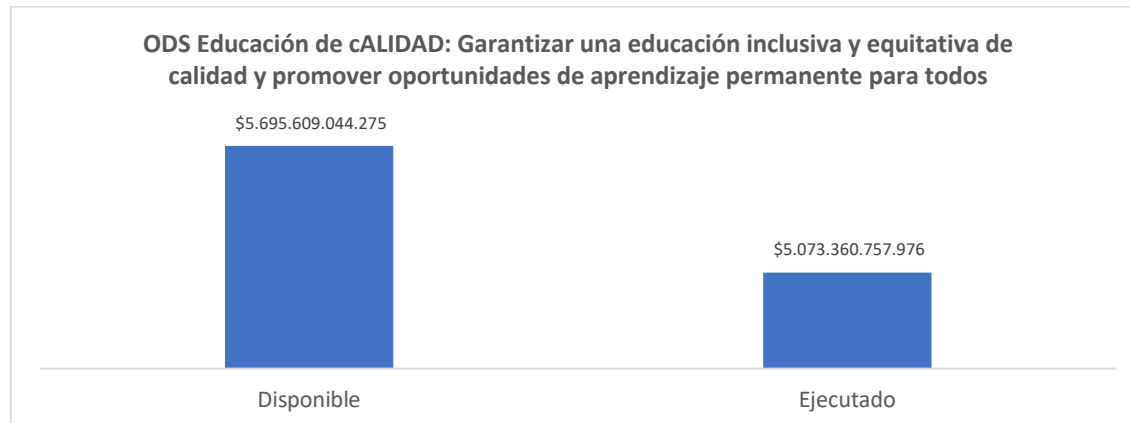
De acuerdo con la información suministrada por la Oficina Asesora de Planeación, para el cierre de en la vigencia 2023 la Secretaría de Educación del Distrito a porta directamente desde los 19 proyectos de inversión al Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) número cuatro (4) “Educación de calidad: *garantizar una educación inclusiva y equitativa de calidad y promover oportunidades de aprendizaje permanente para todos*”.

5.1 Asignación presupuestal ODS.

Para el cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible y metas propuestas para los proyectos de inversión s e asignó un total de \$5.695.609.044.275¹, los cuales a 31 de diciembre de 2023 se ejecutó el 89% de los mismos, que equivalen a \$5.073.360.757.976

A continuación, se detalla la asignación presupuestal dada por ODS:

Gráfica 3 Ejecución Presupuesto ODS 31 de diciembre de 2023.



Fuente: Oficina Asesora de Planeación. Elaboró. Equipo auditor.

El detalle del avance de cada una de las metas de los 19 proyectos de inversión y de las metas asociadas al plan de desarrollo que aportan directamente al objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) número cuatro (4) se presentan en la siguiente sección.

¹ Presupuesto vigencia 2023
Av. El Dorado No. 66 - 63
Código postal: 111321
PBX: 324 1000 - Fax: 315 34 48
www.educacionbogota.edu.co
Información: Línea 195

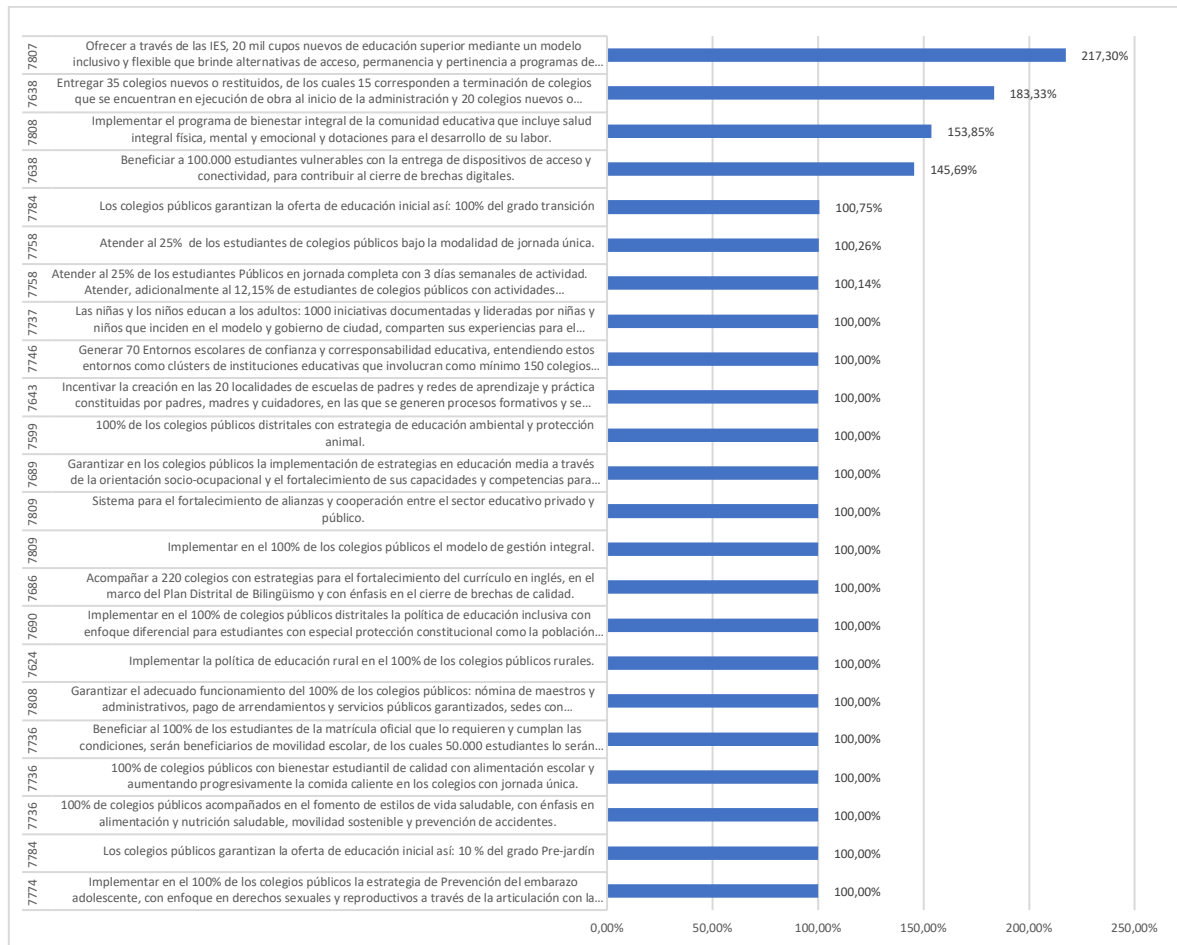


6. SEGUIMIENTO A LAS METAS DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN Y METAS PLAN DE DESARROLLO A 31 DE DICIEMBRE DE 2023.

6.1 Meta asociada PDD

La información de la vigencia 2023 aportada por los gerentes de los proyectos de Inversión fue cruzada contra la información reportada por la Oficina Asesora de Planeación, en seguimiento de metas y componentes con el fin de corroborar la información reportada en el SEGPLAN.

Gráfica 4 Proyectos de inversión igual o superior al 100% a 31 de diciembre de 2023

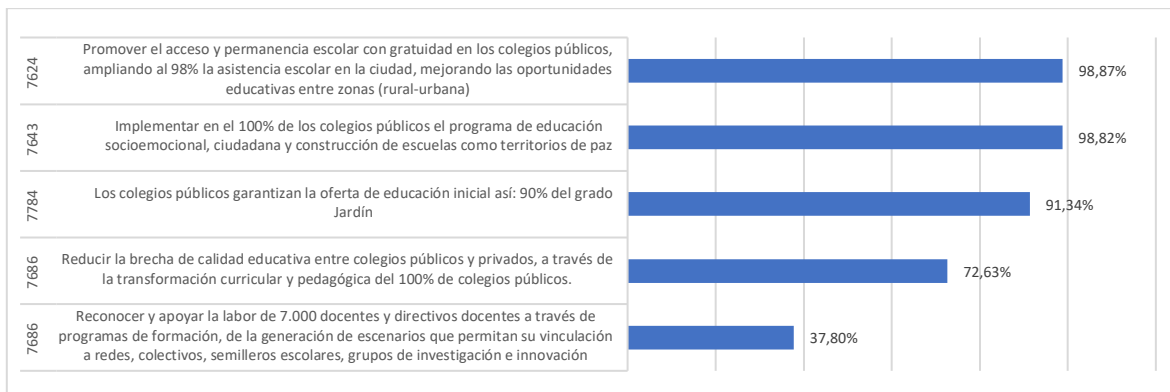


Fuente: SEGPLAN. Elaboró Oficina de Control Interno.

Del total de los 29 metas asociadas al plan de desarrollo, el 79% (23) presentan un avance igual o superior al 100% del cumplimiento de la meta esperada en la vigencia 2023.

A continuación, se relacionan las 5 metas que presentan un avance inferior al 100% de acuerdo con la meta a cumplir en la vigencia 2023:

Gráfica 5 Proyectos de inversión avance inferior al 100% a 31 de diciembre de 2023



Fuente: SEGPLAN. Elaboró Oficina de Control Interno.

El proyecto de inversión **7686** en la meta “**Reconocer y apoyar la labor de 7.000 docentes y directivos docentes a través de programas de formación, de la generación de escenarios que permitan su vinculación a redes, colectivos, semilleros escolares, grupos de investigación e innovación, creando una estrategia que promueva capacidades de investigación y desarrollo, además del reconocimiento social a su labor, distribuidos así: 5.000 maestros, maestras y directivos docentes en estrategias de formación posgradual, especialmente en maestrías y 2.000 en estrategias de reconocimiento, formación permanente, innovación e investigación**”, que tiene una meta programada para la vigencia 2023 del 4.635 y a la fecha ha avanzado en el cumplimiento de la misma con 1.752, de acuerdo con la información reportada por el gerente del proyecto, los retrasos se presentaron debido a la reducción de disponibilidad presupuestal y la baja participación de los docentes en los programas de formación.

El proyecto de inversión **7686** en su meta “**Reducir la brecha de calidad educativa entre colegios públicos y privados, a través de la transformación curricular y pedagógica del 100% de colegios públicos, el sistema multidimensional de evaluación y el desarrollo de competencias del siglo XXI, que incluye el aprendizaje autónomo y la virtualidad como un elemento de innovación**”, que tiene una meta programada para la vigencia 2023 del 95%, y a la fecha reporta avance de 63%, en el que se reportó que se ha logrado hasta el momento un total de 69 colegios públicos distritales clasificados en A y A+, sobre una línea base de 68 colegios en el año 2019. Si bien es cierto, no se ha alcanzado el avance esperado en la meta propuesta, si existe una recuperación y mejora en los aprendizajes de los y las estudiantes de la ciudad, luego de la brecha profunda ocasionada por la pandemia.

El proyecto de inversión **7784** en su meta “**Los colegios públicos garantizan la oferta de educación inicial así: 90% del grado Jardín**”, que tiene una meta programada para la vigencia 2023 del 90%, y a la fecha reporta avance de 82,1%, es decir, un cumplimiento del 91,34%.

El proyecto de inversión **7643** su meta “**Implementar en el 100% de los colegios públicos el programa de educación socioemocional, ciudadana y construcción de escuelas**

como territorios de paz, que incluye como uno de sus objetivos el fortalecimiento de la salud mental, el bienestar socioemocional, la prevención del consumo de sustancias psicoactivas y la prevención de violencias. El proceso se hará a través de profesionales que apoyen la orientación escolar” que tiene una meta programada para la vigencia 2023 de 9,2% avanzando con 8,25%, no se reporta retraso por parte del gerente del proyecto.

El proyecto de inversión **7624** en su meta “**Promover el acceso y permanencia escolar con gratuidad en los colegios públicos, ampliando al 98% la asistencia escolar en la ciudad, mejorando las oportunidades educativas entre zonas (rural-urbana), localidades y poblaciones (discapacidad, grupos étnicos, víctimas, población migrante, en condición de pobreza y de especial protección constitucional, entre otros), vinculando la población desescolarizada, implementando acciones afirmativas hacia los más vulnerables (kits escolares, uniformes, estrategias educativas flexibles y atención diferencial, entre otras) y mitigando los efectos de la pandemia causada por el COVID-19**”, que tiene una meta programada para la vigencia 2023 del 97,5% y logro el 96,4%. No reportan retrasos en el cumplimiento de la meta.

6.2 Metas de las actividades asociadas a los proyectos de Inversión.

El plan de desarrollo "Nuevo Contrato Social y Ambiental para la Bogotá del Siglo XXI" cuenta con 85 actividades asociadas a los 19 proyectos de inversión, y cada una de ellas cuenta con metas físicas programadas para cada vigencia. A corte 31 de diciembre de 2023, 78 metas asociadas a inversión tienen un cumplimiento igual o superior al 100%, 7 no tienen meta programada para la vigencia 2023 y 14 presentaron un cumplimiento inferior al 100% de lo programado, las cuales se relacionan a continuación:

Tabla 7 Metas asociadas a proyecto de inversión con cumplimiento menor al 100% a 31 de diciembre de 2023.

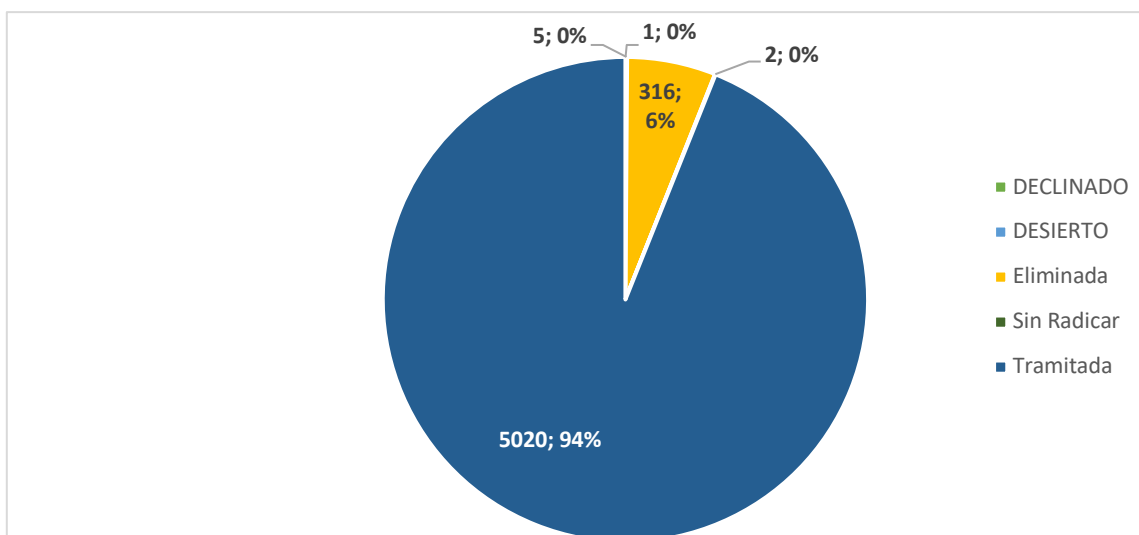
Cod. Proyecto	No.	Nombre Componente	% Avance de Ejecución Física Acumulada
7809	5	Fortalecimiento de la gestión institucional	99,29%
7888	1	Implementación articulada de políticas del modelo integrado de planeación y gestión	99,27%
7643	2	Mobilización social de comunidades educativas	98,25%
7736	1	Alimentación escolar	96,90%
7737	2	Propuestas didácticas construidas con niñas y niños	95,00%
7758	1	Formulación, implementación y monitoreo de una estrategia institucional de acompañamiento pedagógico a colegios de jornada única y completa.	94,44%
7686	7	Diseñar e implementar estrategias de formación inicial, permanente y posgradual para maestras, maestros y directivos docentes.	94,06%
7624	3	Acciones afirmativas para poblaciones vulnerables	93,23%
7599	2	Crear e implementar una estrategia para gestión de la información de las acciones de fortalecimiento de PRAE y de servicio social ambiental en las IED.	89,00%
7689	8	Implementar, fortalecer y consolidar el Sistema de Seguimiento a Egresados.	88,89%
7638	2	Mejoramientos	86,52%
7809	6	Implementación sistema de cooperación escolar	80,00%
7809	8	Inspección, vigilancia y control en la gestión institucional	75,00%
7818	5	Certificación del proceso del servicio a la ciudadanía	70,00%

Fuente: SEGPLAN. Elaboró Oficina de Control Interno.

7. PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES (PAA).

Durante la vigencia 2023 se programaron un total de 5.344 ítem en el Plan Anual de Adquisiciones de los cuales se tramitaron 5.020 ítems que corresponde al 94% y se eliminaron un total 316 ítem.

Gráfica 1 Ejecución del Plan Anual de Adquisiciones. 31 de diciembre de 2023



A continuación, se detalla el estado y cumplimiento de plan anual de adquisiciones durante en la vigencia 2023 de gasto de inversión y de funcionamiento.

Tabla 7 Estado del Plan Anual de adquisiciones por proyecto - 2023

No. proyecto	Declinado	Desierto	Eliminada	Sin Radicar	Tramitada	Total general
7599			1		52	53
7624			9		187	196
7638			46	1	409	456
7643			7		236	243
7686		1	24		373	398
7689			10		152	162
7690		2	48		647	697
7736			43	1	786	830
7737					14	14
7746			3		104	107
7758			15		136	151
7774			1		18	19
7784			10		86	96
7807			1		49	50

No. proyecto	Declinado	Desierto	Eliminada	Sin Radicar	Tramitada	Total general
7808			25		537	562
7809			5		261	266
7813	1		8		99	108
7818		1	22		365	388
7888			24		279	303
Funcionamiento	0	1	14	0	230	245
Total	1	5	316	2	5020	5344

Fuente: Dirección de Contratos SED

De acuerdo con la información suministrada por la Dirección de Contratación relacionada con los ítems programados y los ítems ejecutados, se observó que al finalizar la vigencia, un proceso se declinó, 5 se declararon desiertos y dos no se radicaron, como resultado de esto, se concluye que se dio cumplimiento al plan anual de adquisiciones en un 99%, notando una variación negativa frente a la vigencia anterior, en la cual se dio un cumplimiento total al plan.

8. RECOMENDACIONES

Realizar análisis de las dificultades que se han presentado a la fecha para el cumplimiento de las metas físicas, y proponer planes de acción encaminados a mitigar los posibles riesgos y para la próxima vigencia realicen los cambios de mejora que corresponda, igualmente, revisar la posibilidad de disminuir el número de proyectos a los que sean estratégicos para la educación con el fin de mantener un mayor control y seguimiento por parte del despacho.

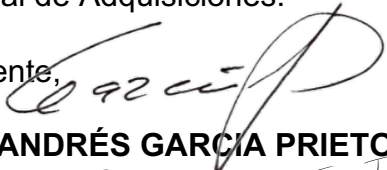
Realizar las sensibilizaciones o campañas de incentivos para aumentar la participación de los beneficiarios de las actividades programadas en el marco de algunos proyectos de inversión.

Fortalecer el control que debe realizar segunda línea de defensa, en relación con el reporte del cumplimiento de la meta programada al inicial del plan de desarrollo.

Realizar una revisión a la planeación, tomar las medidas necesarias para agilizar la gestión los giros pendientes de los recursos comprometidos en la vigencia 2023 y minimizar el impacto de las posibles reservas que se puedan constituir.

Fortalecer la planeación por parte de las dependencias responsables de radicar los procesos contractuales, con el fin de que se inicie el proceso de elaboración de documentos previos, con los tiempos de antelación que prevea las situaciones que puedan afectar el cumplimiento del Plan Anual de Adquisiciones.

Atentamente,


OSCAR ANDRÉS GARCÍA PRIETO

Jefe Oficina de Control Interno 

Elaboró:
Sindy Paola Tunjano Lesmes- Contratista OCI