

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DEL DISTRITO - SED

INFORME DE SEGUIMIENTO A PROYECTOS DE INVERSIÓN Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL VIGENCIA 2025

Corte 30 de septiembre de 2025

Bogotá D.C. 18 de noviembre de 2025

TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN	3
2. OBJETIVO	3
3. ALCANCE	3
4. CRITERIOS	3
5. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	4
5.1 Presupuesto vigencia 2025.	4
5.2 Ejecución presupuestal por proyectos de inversión.	4
5.3 Pasivo exigible.	6
5.4 Reserva presupuestal.	8
5.5 Ejecución del Programa Anual mensualizado de Caja (PAC).	11
6. OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) ASOCIADOS A PROYECTOS DE INVERSIÓN.	11
6.1 Asignación presupuestal ODS asociados a “Bogotá Camina Segura”.	11
7. SEGUIMIENTO A LAS METAS DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN Y METAS PLAN DE DESARROLLO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025.	12
7.1 Meta asociada Plan Distrital de Desarrollo (PDD).	12
7.2 Metas de las actividades asociadas a los proyectos de inversión de “Bogotá Camina Segura”	16
8. PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES (PAA).	18
9. RECOMENDACIONES	19
10. FIRMAS	20

1. INTRODUCCIÓN

En desarrollo de las funciones señaladas en el artículo 9 de la Ley 87 de 1993 “*Por la cual se establecen normas para el ejercicio del control interno en las entidades y organismos del estado y se dictan otras disposiciones*”, la Oficina de Control Interno de la Secretaría de Educación del Distrito (SED), en cumplimiento de su rol de Evaluación y Seguimiento^[1], presenta el informe de seguimiento y recomendaciones, orientadas al cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo y el informe de seguimiento de ejecución presupuestal y contractual de la Secretaría de Educación, con corte a 30 de septiembre de 2025.

El presente informe contribuye a la implementación de la cultura de evaluación y seguimiento aportando al mejoramiento continuo en la entidad. Inicialmente se muestra el seguimiento a las metas de los proyectos de inversión y metas Plan de Desarrollo, se indican el estado del porcentaje de cumplimiento de las metas, y el comportamiento presupuestal y contractual de los proyectos; finalmente, se presentan las recomendaciones y conclusiones del proceso de seguimiento, obtenidas como resultado del análisis de las cifras relacionadas de cada proyecto de inversión.

2. OBJETIVO

Realizar seguimiento a la ejecución de los proyectos de inversión, ejecución presupuestal y contractual de la Secretaría de Educación del Distrito.

3. ALCANCE

Comprende los proyectos de inversión que ejecuta la Secretaría de Educación del Distrito asociados al cumplimiento del Plan de Desarrollo Distrital “*Bogotá Camina Segura 2024-2027*”, la ejecución presupuestal de los recursos asignados en la vigencia 2025 y la ejecución contractual basada en el Plan Anual de Adquisiciones 2025 de la SED, durante el tercer trimestre del año.

4. CRITERIOS

- Ley 87 de 1993 “*Por la cual se establecen normas para el ejercicio del control interno en las entidades y organismos del estado y se dictan otras disposiciones*”.
- Decreto 1083 de 2015 “*Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector de Función Pública*”.
- Decreto 648 de 2017 “*Por el cual se modifica y adiciona el Decreto 1083 de 2015, Reglamentario Único del Sector de la Función Pública*”

^[1] Decreto 648 de 2017. Art. 17

5. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

5.1 Presupuesto vigencia 2025.

De acuerdo con el presupuesto asignado para la vigencia 2025 de \$7.09 billones de pesos, se tuvo una ejecución presupuestal al 30 de septiembre de 2025 del 73,34%. En gastos de funcionamiento la ejecución fue del 70,83% y en gastos de inversión para “Bogotá Camina Segura” del 73,40%, tal y como se muestra en la siguiente tabla:

Tabla 1 Ejecución presupuestal a 30 de septiembre de 2025

Concepto del gasto	Inicial (\$)	Modificaciones (\$)	Suspensiones (\$)	Disponible (\$)	Total, RP emitidos (\$)	% Ejecución	Recursos Girados (\$)	% Recursos	Recursos sin ejecutar (\$)
Funcionamiento	166.512.612.000	0	380.000.000	166.132.612.000	117.678.021.957	70,83%	102.128.736.668	86,79%	48.454.590.043
Inversión	6.930.295.145.000	3.205.322.000	5.702.477.399	6.927.797.989.601	5.084.708.640.676	73,40%	4.365.773.820.839	85,86%	1.843.089.348.925
Total	7.096.807.757.000	3.205.322.000	6.082.477.399	7.093.930.601.601	5.202.386.662.633	73,34%	4.467.902.557.507	85,88%	1.891.543.938.968

Fuente Dirección Financiera. Elaboró Oficina de Control Interno.

En lo que respecta a los recursos girados, frente a los RP (Registros Presupuestales) emitidos, el porcentaje fue del 86,79% para los gastos de funcionamiento y el 85,86%, para los gastos inversión de Bogotá Camina Segura.

5.2 Ejecución presupuestal por proyectos de inversión.

Para la vigencia 2025, los proyectos de inversión del plan de desarrollo “Bogotá Camina Segura” con mayor asignación presupuestal son los siguientes: **8033** “Administración y gestión del Talento Humano para garantizar el servicio educativo oficial de Bogotá D.C.” con el 65,14%, **8060** “Mejoramiento del bienestar integral de los estudiantes matriculados en los colegios Oficiales de Bogotá D.C.” con el 12,28% y **7701** “Prestación de los servicios administrativos para la operación del sistema educativo oficial y divulgación de la oferta educativa de Bogotá D.C.” con el 7,84%.

A continuación, se relaciona la ejecución presupuestal por proyecto de inversión a 30 de septiembre de 2025:

Tabla 2 Ejecución presupuestal por proyecto de inversión “Bogotá Camina Segura” a 30 de septiembre 2025.

No. PI	Nombre PI	Inicial (\$)	Modificaciones (\$)	Suspensiones (\$)	Disponible (\$)	RP Emitidos	% Ejecución	Recursos Girados (\$)	% Recursos Girados
7624	Servicio educativo de cobertura con equidad en Bogotá D.C.	276.727.196.000	-42.870.386.670	0	233.856.809.330	232.848.013.911	99,57%	176.091.222.817	75,62%
8075	Desarrollo y fortalecimiento de las habilidades comunicativas en lengua extranjera de los estudiantes matriculados en los colegios oficiales en el marco de una educación de calidad. Bogotá D.C.	6.500.000.000	2.200.000.000	0	8.700.000.000	8.556.560.300	98,35%	3.583.582.900	41,88%
8053	Fortalecimiento de la atención integral a la primera infancia en los colegios de Bogotá D.C.	30.000.000.000	2.761.000.000	0	32.761.000.000	31.845.447.519	97,21%	24.882.621.758	78,14%
7701	Prestación de los servicios administrativos para la operación del sistema educativo oficial y divulgación de la oferta educativa de Bogotá D.C.	543.000.000.000	27.450.000.000	724.315.900	569.725.684.100	551.803.688.826	96,85%	359.303.998.654	65,11%
7949	Modernización y fortalecimiento de los sistemas de información, incluyendo innovación tecnológica, al servicio de la calidad educativa en los colegios públicos de la ciudad de Bogotá D.C.	109.068.044.000	-22.907.847.449	157.067.188	86.003.129.363	80.104.284.409	93,14%	43.521.349.951	54,33%
8031	Implementación del programa de convivencia y salud mental en las comunidades educativas y entornos priorizados en Bogotá D.C.	30.880.749.000	7.550.000.000	0	38.430.749.000	35.068.687.869	91,25%	22.713.408.182	64,77%
8042	Consolidación de las trayectorias educativas en condiciones de calidad de las niñas, niños, adolescentes, jóvenes y adultos para una educación que te responde en Bogotá D.C.	16.000.000.000	1.074.000.000	0	17.074.000.000	15.572.371.637	91,21%	10.742.414.781	68,98%
8060	Mejoramiento del bienestar integral de los estudiantes matriculados en los colegios Oficiales de Bogotá D.C.	850.830.879.000	84.389.556.119	489.759.258	934.730.675.861	818.760.336.356	87,59%	681.136.594.576	83,19%
8102	Fortalecimiento de los aprendizajes de los estudiantes matriculados en los colegios oficiales en el marco de una educación de calidad, inclusiva y equitativa en Bogotá D.C.	136.277.182.000	-1.770.000.000	0	134.507.182.000	117.245.012.756	87,17%	87.841.712.524	74,92%
7638	Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas a cargo de la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.	416.453.259.000	0	1.753.451.139	414.699.807.861	301.014.009.693	72,59%	176.744.713.486	58,72%
8033	Administración y gestión del Talento Humano para garantizar el servicio educativo oficial de Bogotá D.C.	4.514.557.836.000	-54.671.000.000	2.577.883.914	4.457.308.952.086	2.891.890.227.400	64,88%	2.779.212.201.210	96,10%
Total		6.930.295.145.000	3.205.322.000	5.702.477.399	6.927.797.989.601	5.084.708.640.676	73,40%	4.365.773.820.839	85,86%

Fuente Dirección Financiera. Elaboró Oficina de Control Interno.

Como se señaló anteriormente, la ejecución de gastos de inversión fue del 73,40%; de los 11 proyectos de inversión, 9 presentaron una ejecución superior al 75% y 2 proyectos por debajo.

Los proyectos con ejecución menor a 75% son:

- **8033** *“Administración y gestión del Talento Humano para garantizar el servicio educativo oficial de Bogotá D.C.”* con \$ 2.891.890.227.400 correspondientes al 64,88% de ejecución.
- **7638** *“Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas a cargo de la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.”* con \$ 301.014.009.693 correspondientes al 72,59% de ejecución.

Así mismo, se observó que para los siguientes proyectos, se obtuvieron los menores porcentajes de giro:

- **8075** *“Desarrollo y fortalecimiento de las habilidades comunicativas en lengua extranjera de los estudiantes matriculados en los colegios oficiales en el marco de una educación de calidad Bogotá D.C.”*, con el 41,88% de los recursos girados.
- **7949** *“Modernización y fortalecimiento de los sistemas de información, incluyendo innovación tecnológica, al servicio de la calidad educativa en los colegios públicos de la ciudad de Bogotá D.C.”*, con el 54,33% de los recursos girados.
- **7638** *“Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas a cargo de la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.”* con el 58,72% de los recursos girados.

5.3 Pasivo exigible.

Al cierre de la vigencia 2024, se constituyeron pasivos exigibles por valor de \$63.970.590.190, de este valor y producto de las gestiones realizadas por las áreas se anularon \$1.435.300.907 equivalentes al 2,24% y se giraron \$10.514.718.773, manteniendo un saldo a 30 de septiembre del 81,32% en \$52.020.570.510.

A continuación, se discrimina el estado de los pasivos exigibles por área y proyecto de inversión:

Tabla 3 Pasivos exigibles a 30 de septiembre de 2025

VIGENCIA CONTITUCIÓN DE PASIVO/CONCEPTO DEL GASTO	SALDO CONSTITUIDO 1 ENE 2025	ANULACIONES	GIROS	SALDO
2017	\$ 4	\$ 4	\$ -	\$ -
901 Prejardín, jardín y transición: preescolar de calidad en el sistema educativo oficial	\$ 4	\$ 4	\$ -	\$ -
2020	\$ 1.730.503.088	\$ -	\$ -	\$ 1.730.503.088
1046 Infraestructura y dotación al servicio de los ambientes de aprendizaje	\$ 1.725.137.904	\$ -	\$ -	\$ 1.725.137.904
1052 Bienestar estudiantil para todos	\$ 5.365.184	\$ -	\$ -	\$ 5.365.184
2021	\$ 725.497.950	\$ -	\$ 165.701.611	\$ 559.796.339
1046 Infraestructura y dotación al servicio de los ambientes de aprendizaje	\$ 615.497.950	\$ -	\$ 165.701.611	\$ 449.796.339
1053 Oportunidades de aprendizaje desde el enfoque diferencial	\$ 110.000.000	\$ -	\$ -	\$ 110.000.000
2022	\$ 626.541.948	\$ -	\$ -	\$ 626.541.948
1046 Infraestructura y dotación al servicio de los ambientes de aprendizaje	\$ 626.105.336	\$ -	\$ -	\$ 626.105.336
Funcionamiento	\$ 436.612	\$ -	\$ -	\$ 436.612
2023	\$ 12.798.039.354	\$ 9.974	\$ 662.477.870	\$ 12.135.551.510
7638 Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas a cargo de la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.	\$ 12.385.830.565	\$ 9.974	\$ 658.942.670	\$ 11.726.877.921
7643 Implementación del Programa integral de educación socioemocional, ciudadana y construcción de escuelas como territorios de paz en Bogotá D.C.	\$ 3.535.200	\$ -	\$ 3.535.200	\$ -
7808 Administración del Talento Humano al Servicio de la Educación Oficial de Bogotá D.C.	\$ 19.973.400	\$ -	\$ -	\$ 19.973.400
7818 Fortalecimiento Institucional para la Gestión Educativa en Bogotá D.C.	\$ 388.700.188	\$ -	\$ -	\$ 388.700.188
Funcionamiento	\$ 1	\$ -	\$ -	\$ 1
2024	\$ 23.551.585.926	\$ 367.878.069	\$ 1.429.891.165	\$ 21.753.816.692
7638 Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas a cargo de la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.	\$ 23.411.844.775	\$ 333.367.055	\$ 1.408.263.499	\$ 21.670.214.221
7736 Fortalecimiento del bienestar de los estudiantes matriculados en el sistema educativo oficial a través del fomento de estilos de vida saludable, alimentación escolar y movilidad escolar en Bogotá	\$ 48.098.510	\$ 34.511.014	\$ -	\$ 13.587.496
7808 Administración del Talento Humano al Servicio de la Educación Oficial de Bogotá D.C.	\$ 74.495.633	\$ -	\$ 21.627.666	\$ 52.867.967
Funcionamiento	\$ 17.147.008	\$ -	\$ -	\$ 17.147.008
2025	\$ 24.538.421.920	\$ 1.067.412.860	\$ 8.256.648.127	\$ 15.214.360.933
7624 Servicio educativo de cobertura con equidad en Bogotá D.C.	\$ 44.310.981	\$ 19.033.000	\$ -	\$ 25.277.981
7638 Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas a cargo de la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.	\$ 20.183.072.975	\$ 614.104.881	\$ 8.256.648.127	\$ 11.312.319.967
7690 Fortalecimiento de la política de educación inclusiva para poblaciones y	\$ 16.869.000	\$ 10.621.000	\$ -	\$ 6.248.000

VIGENCIA CONTITUCIÓN DE PASIVO/CONCEPTO DEL GASTO	SALDO CONSTITUIDO 1 ENE 2025	ANULACIONES	GIROS	SALDO
grupos de especial protección constitucional de Bogotá D.C.				
7736 Fortalecimiento del bienestar de los estudiantes matriculados en el sistema educativo oficial a través del fomento de estilos de vida saludable, alimentación escolar y movilidad escolar en Bogotá	\$ 3.715.717.356	\$ 423.653.979	\$ -	\$ 3.292.063.377
7808 Administración del Talento Humano al Servicio de la Educación Oficial de Bogotá D.C.	\$ 16.304.200	\$ -	\$ -	\$ 16.304.200
7813 Innovación y modernización de la plataforma tecnológica para el mejoramiento de la calidad educativa en los colegios públicos de la ciudad de Bogotá D.C.	\$ 528.185.963	\$ -	\$ -	\$ 528.185.963
7818 Fortalecimiento Institucional para la Gestión Educativa en Bogotá D.C.	\$ 251.034	\$ -	\$ -	\$ 251.034
7888 Fortalecimiento de políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG en la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.	\$ 33.644.201	\$ -	\$ -	\$ 33.644.201
Funcionamiento	\$ 66.210	\$ -	\$ -	\$ 66.210
Total general	\$ 63.970.590.190	\$ 1.435.300.907	\$ 10.514.718.773	\$ 52.020.570.510

Fuente Dirección Financiera. Elaboró Oficina de Control Interno.

Se observa que el 93% de los pasivos exigibles se concentran en proyectos de infraestructura y dotaciones (1046 y 7638).

5.4 Reserva presupuestal.

De los compromisos suscritos sin giros en la vigencia 2024, se constituyeron como reserva presupuestal en el 2025 un total de \$359.040.996.199, de las cuales a 30 de septiembre de 2025 la Secretaría de Educación del Distrito ha realizado anulaciones por valor de \$3.603.883.851, quedando una reserva definitiva de \$355.437.112.348.

De igual manera, se observó un total de giros acumulados por \$199.379.571.574 correspondiente al 56,09% de dicha reserva.

Derivado de lo anterior, a 30 de septiembre de 2025 el saldo de reservas presupuestales fue por un valor de \$156.057.540.774, equivalente al 43,5% de la constituida en este año.

Tabla 4 Reservas presupuestales a 30 de septiembre de 2025

Descripción	Reserva Constituida (\$)	Anulaciones Acumuladas (\$)	Reserva Definitiva (\$)	Giro Acumulada (\$)	% Giro	Saldo Reserva (\$)
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	4.649.610.290	88.946.816	4.560.663.474	4.505.843.831	98,80%	54.819.643
INVERSIÓN	354.391.385.909	3.514.937.035	350.876.448.874	194.873.727.743	55,54%	156.002.721.131
TOTAL	359.040.996.199	3.603.883.851	355.437.112.348	199.379.571.574	56,09%	156.057.540.774

Fuente Dirección Financiera. Elaboró Oficina de Control Interno.

De este valor de reservas presupuestales, el 1,3% corresponde a gastos de funcionamiento y el 98,7% a inversión directa.

A continuación, se presenta el valor de las reservas constituidas en el marco de la gestión contractual de los proyectos de inversión con corte a 30 de septiembre de 2025, desagregado en los diferentes proyectos de inversión:

Tabla 5 Reserva presupuestal por proyecto de inversión a 30 de septiembre de 2025.

No. PI	Descripción	Reserva Constituida	Anulaciones Acumuladas	Reserva Definitiva	Giro Acumulado	% Giro	Saldo Reserva
7774	Implementación de estrategias pedagógicas para la prevención del embarazo temprano y subsiguiente en los niños, niñas, adolescentes y jóvenes de las instituciones educativas de Bogotá D.C.	\$43.104.733	\$36.701.266	\$6.403.467	\$6.403.467	100,00%	\$0
7624	Servicio educativo de Cobertura con Equidad en Bogotá D.C.	\$42.776.503	\$23.793.900	\$18.982.603	\$12.283.633	64,71%	\$6.698.970
7638	Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas a cargo de la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.	\$139.295.243.581	\$1.574.032	\$139.293.669.549	\$21.344.159.875	15,32%	\$117.949.509.674
7736	Fortalecimiento del bienestar de los estudiantes matriculados en el sistema educativo oficial a través del fomento de estilos de vida saludable, alimentación escolar y movilidad escolar en Bogotá	\$14.758.824.464	\$20.545.000	\$14.738.279.464	\$2.405.413.628	16,32%	\$12.332.865.836
7808	Administración del Talento Humano al Servicio de la Educación Oficial de Bogotá D.C.	\$3.034.314.150	\$110.201.215	\$2.924.112.935	\$2.924.112.935	100,00%	\$0
7813	Innovación y modernización de la plataforma tecnológica para el mejoramiento de la calidad educativa en los colegios públicos de la ciudad de Bogotá D.C.	\$7.872.931.006	\$0	\$7.872.931.006	\$7.857.092.104	99,80%	\$15.838.902
7818	Fortalecimiento Institucional para la Gestión Educativa en Bogotá D.C.	\$9.760.690.254	\$274.232.865	\$9.486.457.389	\$9.478.886.373	99,92%	\$7.571.016
7888	Fortalecimiento de políticas del Modelo Integrado de Planeación y Gestión -MIPG en la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.	\$1.101.812.361	\$0	\$1.101.812.361	\$955.088.647	86,68%	\$146.723.714
7690	Fortalecimiento de la política de educación inclusiva para poblaciones y grupos de especial protección constitucional de Bogotá D.C.	\$1.186.330.232	\$1.064.979.799	\$121.350.433	\$33.684.867	27,76%	\$87.665.566
7758	Fortalecimiento a la formación integral de calidad en jornada única y jornada completa, para niñas, niños y adolescentes en colegios distritales de Bogotá D.C.	\$129.266.770	\$0	\$129.266.770	\$0	0,00%	\$129.266.770

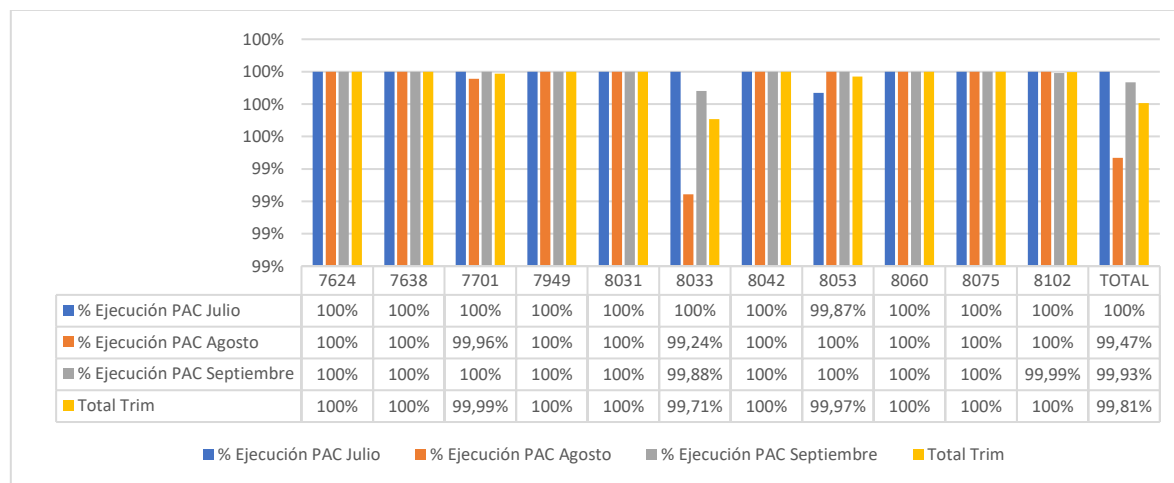
No. PI	Descripción	Reserva Constituida	Anulaciones Acumuladas	Reserva Definitiva	Giro Acumulado	% Giro	Saldo Reserva
7686	Implementación del programa de innovación y transformación pedagógica en los colegios públicos para el cierre de brechas educativas de Bogotá D.C.	\$51.765.445	\$8.160.000	\$43.605.445	\$20.230.000	46,39%	\$23.375.445
7689	Fortalecimiento de las competencias de los jóvenes de media del distrito para afrontar los retos del siglo XXI en Bogotá D.C.	\$9.491.469	\$0	\$9.491.469	\$0	0,00%	\$9.491.469
7643	Implementación del Programa integral de educación socioemocional, ciudadana y construcción de escuelas como territorios de paz en Bogotá D.C.	\$19.004.800	\$197.967	\$18.806.833	\$18.806.833	100,00%	\$0
7746	Conformación de entornos educativos protectores y confiables en Bogotá D.C.	\$16.870.400	\$1.054.400	\$15.816.000	\$15.816.000	100,00%	\$0
7624	Servicio educativo de cobertura con equidad en Bogotá D.C.	\$571.125.700	\$33.843.333	\$537.282.367	\$537.282.367	100,00%	\$0
8033	Administración y gestión del Talento Humano para garantizar el servicio educativo oficial de Bogotá D.C.	\$39.597.009.870	\$1.597.035.070	\$37.999.974.800	\$37.866.327.924	99,65%	\$133.646.876
8060	Mejoramiento del bienestar integral de los estudiantes matriculados en los colegios Oficiales de Bogotá D.C.	\$54.975.031.831	\$26.888.342	\$54.948.143.489	\$45.256.162.747	82,36%	\$9.691.980.742
8031	Implementación del programa de convivencia y salud mental en las comunidades educativas y entornos priorizados en Bogotá D.C.	\$16.452.134	\$2.969.000	\$13.483.134	\$13.483.134	100,00%	\$0
7701	Prestación de los servicios administrativos para la operación del sistema educativo oficial y divulgación de la oferta educativa de Bogotá D.C.	\$19.032.250.269	\$118.837.546	\$18.913.412.723	\$18.864.310.038	99,74%	\$49.102.685
7949	Modernización y fortalecimiento de los sistemas de información, incluyendo innovación tecnológica, al servicio de la calidad educativa en los colegios públicos de la ciudad de Bogotá D.C.	\$21.850.636.385	\$0	\$21.850.636.385	\$19.723.451.102	90,26%	\$2.127.185.283
8102	Fortalecimiento de los aprendizajes de los estudiantes matriculados en los colegios oficiales en el marco de una educación de calidad, inclusiva y equitativa en Bogotá D.C.	\$748.849.912	\$177.199.881	\$571.650.031	\$491.091.631	85,91%	\$80.558.400
8053	Fortalecimiento de la atención integral a la primera infancia en los colegios de Bogotá D.C.	\$491.105.420	\$12.226.736	\$478.878.684	\$478.878.684	100,00%	\$0
7638	Fortalecimiento de la infraestructura y dotación de ambientes de aprendizaje y sedes administrativas a cargo de la Secretaría de Educación de Bogotá D.C.	\$39.786.498.220	\$4.496.683	\$39.782.001.537	\$26.570.761.754	66,79%	\$13.211.239.783
TOTAL		\$354.391.385.909	\$3.514.937.035	\$350.876.448.874	\$194.873.727.743	55,54%	\$156.002.721.131

Fuente: Oficina de Presupuesto. Elaborado por Oficina de Control Interno.

5.5 Ejecución del Programa Anual mensualizado de Caja (PAC).

En la siguiente gráfica se ilustra el comportamiento del PAC durante el tercer trimestre del 2025:

Gráfica 1 Ejecución del Programa anual mensualizado de caja de julio, agosto y septiembre de 2025, Proyectos de Inversión “Bogotá Camina Segura”.



Fuente: Oficina de Tesorería y Contabilidad. Elaborado por Oficina de Control Interno.

En el tercer trimestre de 2025, se presentó una ejecución del 99,81%. Para el mes de agosto se presentó la ejecución mas baja del tercer trimestre del PAC, con un 99,47%. El proyecto con el menor cumplimiento durante el trimestre fue: **8033** “Administración y gestión del Talento Humano para garantizar el servicio educativo oficial de Bogotá D.C.” con 99,24% de ejecución en agosto y 99,88 en septiembre,

6. OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE (ODS) ASOCIADOS A PROYECTOS DE INVERSIÓN.



De acuerdo con la información suministrada por la Oficina Asesora de Planeación, desde los 11 proyectos de inversión del plan de desarrollo “BOGOTÁ CAMINA SEGURA” vigencia 2024-2027, la Secretaría de Educación del Distrito ejecutó actividades al Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) número cuatro (4) “*Educación de calidad: garantizar una educación inclusiva y equitativa de calidad y promover oportunidades de aprendizaje permanente para todos*”.

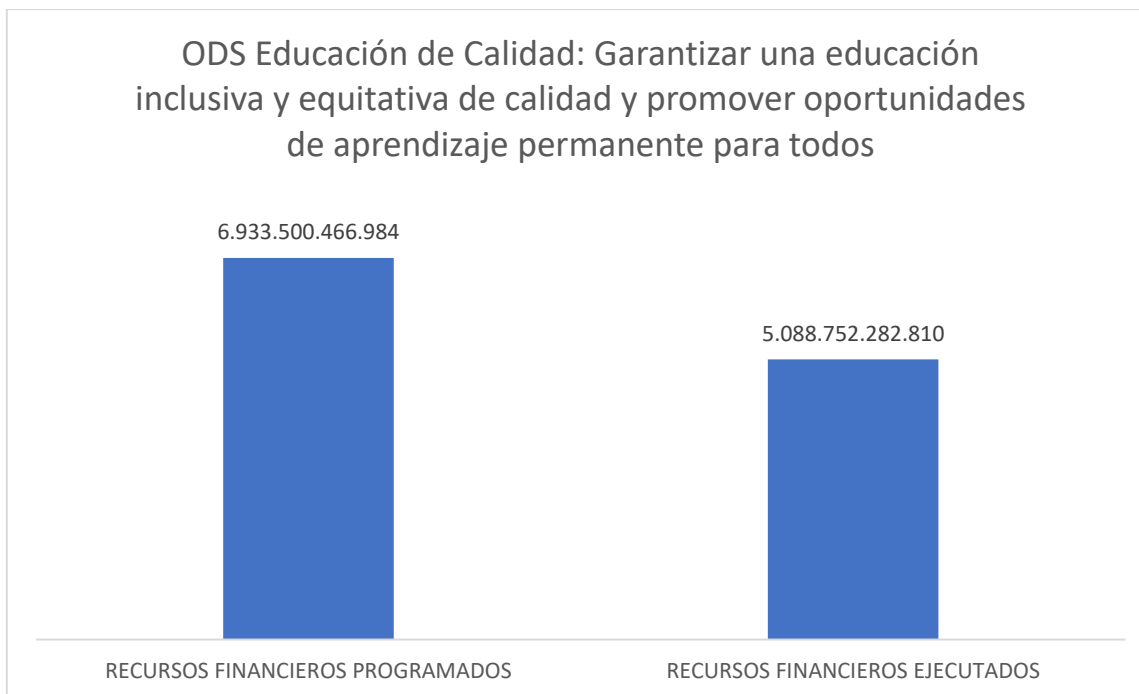
6.1 Asignación presupuestal ODS asociados a “Bogotá Camina Segura”.

Para el cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible y metas propuestas para los proyectos de inversión, en la vigencia 2025 se asignó un total de

\$6.933.500.466.984¹, de los cuales a 30 de septiembre de 2025 se ejecutó el 73,4%, que equivale a \$5.088.752.282.810.

A continuación, se detalla la asignación presupuestal por ODS:

Gráfica 2 Ejecución Presupuesto ODS proyectos de inversión a 30 de septiembre de 2025.



Fuente: Oficina Asesora de Planeación. Elaboró. Equipo auditor.

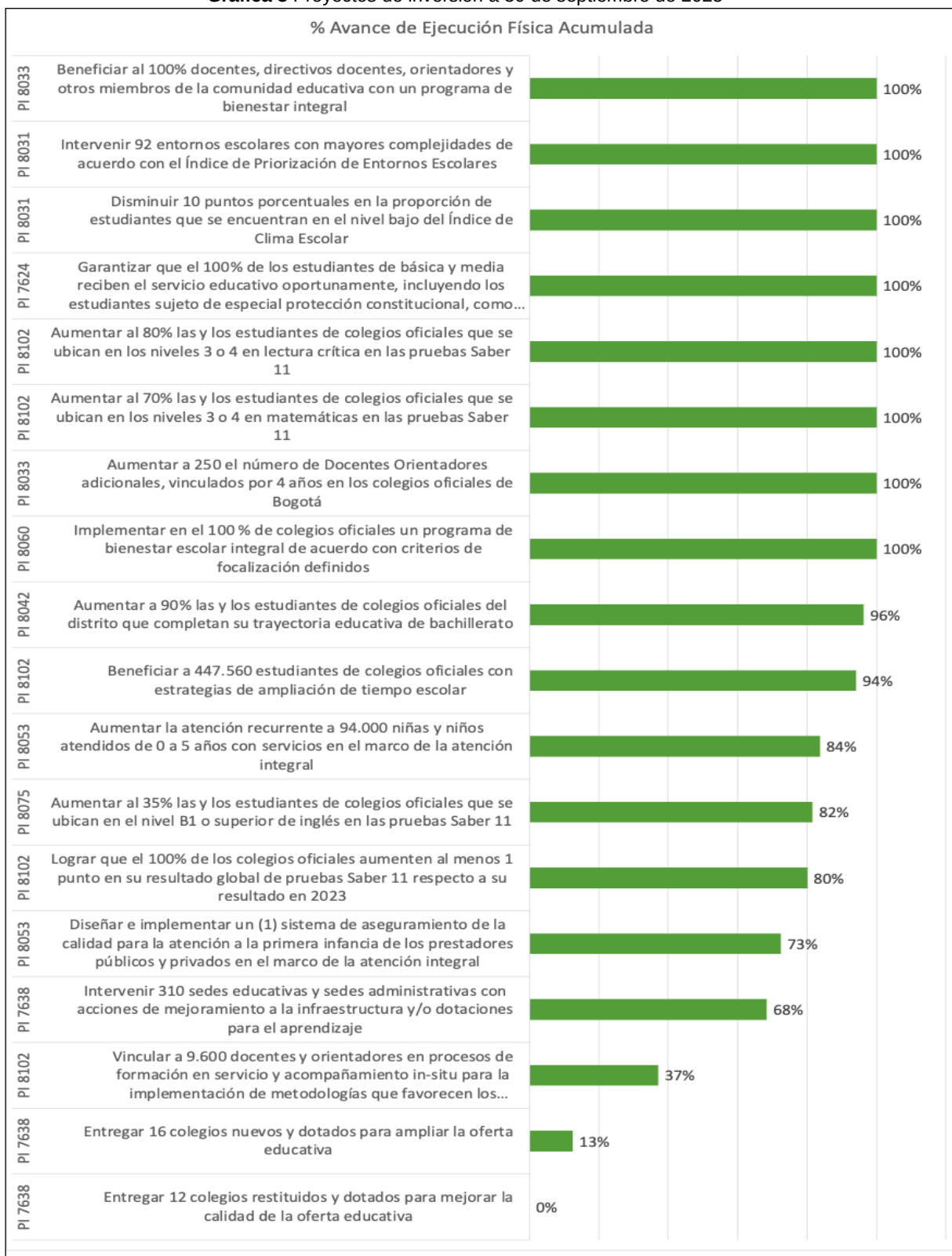
7. SEGUIMIENTO A LAS METAS DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN Y METAS PLAN DE DESARROLLO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025.

7.1 Meta asociada Plan Distrital de Desarrollo (PDD).

La información de la vigencia 2025 suministrada por los gerentes de los proyectos de inversión fue cruzada con la información reportada por la Oficina Asesora de Planeación, en cuanto al seguimiento de metas y componentes con el fin de corroborar la información reportada en SEGPLAN.

¹ Presupuesto cuatrienio 2024 - 2027

Gráfica 3 Proyectos de inversión a 30 de septiembre de 2025



Fuente: SEGPLAN. Elaboró Oficina de Control Interno.

Del total de las 18 metas asociadas al plan de desarrollo “Bogotá Camina Segura”, el 72% (13) presentan un avance superior al 75% del cumplimiento de la meta. Las 5 metas restantes se presentan a continuación:

Para el proyecto **7638**:

- Meta *“Intervenir 310 sedes educativas y sedes administrativas con acciones de mejoramiento a la infraestructura y/o dotaciones para el aprendizaje”*, la gerencia del proyecto reportó la entrega de 67 intervenciones, correspondientes a emergencias y obras de mejora realizadas en sedes educativas y administrativas. Estas acciones han fortalecido la infraestructura institucional en 16 localidades de Bogotá, incluyendo: Antonio Nariño, Barrios Unidos, Bosa, Ciudad Bolívar, Engativá, Fontibón, Kennedy, Mártires, Puente Aranda, Rafael Uribe Uribe, San Cristóbal, Santa Fe, Tunjuelito, Usaquén y Usme.

Lo anterior contribuye a la atención oportuna de necesidades críticas, contribuyendo al bienestar de las comunidades educativas y al funcionamiento adecuado de las sedes administrativas.

- Meta *“Entregar 16 colegios nuevos y dotados para ampliar la oferta educativa”*, la gerencia indica que a 30 de septiembre de 2025, hay un total de 15 proyectos en gestión en este componente, de los cuales 6 están en etapa de obra (6 en ejecución, 1 suspendido) y 8 en etapa de estudios y diseños (6 con recursos en el PDD y 2 sin recursos para etapa de obra en el actual PDD).

Los proyectos en gestión para la vigencia 2025 son:

- María Betsabé Espinal IED (Boíta) – Kennedy
 - Luz Gabriela Arango (Eloisa) - El Ferrol La Paz (entregado)
 - Hena Rodríguez Parra - Indusel – Bosa
 - Omaira Sánchez Garzón - Fontanar del Río (Primera Infancia) – Suba
 - Porvenir II (Primera Infancia) – Bosa
 - Bárbara Forero Las Brisas - San Cristóbal
 - Flor Elvia Maldonado (Madelena) - Ciudad Bolívar
 - Theilard de Chardain – Engativá
- Meta *“Entregar 12 colegios restituidos y dotados para mejorar la calidad de la oferta educativa”* se reporta que a 30 de septiembre de 2025, hay un total de 18 proyectos: 5 en etapa de obra (5 en ejecución) y 13 en etapa de estudios y diseños (7 con recursos en el PDD y 6 sin recursos para etapa de obra en el actual PDD).

Los 4 proyectos en gestión para la vigencia 2025 son los siguientes:

- 1-Alexander Fleming - Rafael Uribe Uribe
- 2-Inés Ochoa Pérez (Cardenal Luque) – Engativá
- 3-San Francisco Sede B FASE II - Ciudad Bolívar
- 4-Antonio Villavicencio Sede A – Engativá

Para el proyecto **8102**:

- Meta *“Vincular a 9.600 docentes y orientadores en procesos de formación en servicio y acompañamiento in-situ para la implementación de metodologías que favorecen los aprendizajes, el desarrollo de los estudiantes y las habilidades socioemocionales”*, la gerencia reportó que en los procesos de formación y acompañamiento de docentes se han beneficiado los 1301 de acuerdo con las diferentes estrategias de formación, así: 298 con programas de formación en servicio incluyendo los programas que aportan a las políticas y 1003 de programas en aprendizajes priorizados, así:
 - a. Programa Tejer Calidad se dio continuidad a la implementación con el desarrollo de las dos últimas actividades presenciales en el marco de los cuatro ejes temáticos de la convocatoria 2025-I; adicionalmente, se desarrolló la fase de convocatoria de docentes como parte de la apuesta 2025-II, así: Flexibilización curricular: 121 docentes y en Salud mental docente: 58 docentes. También se formalizó la alianza con dos entidades formadoras para su implementación y se desarrollaron seis actividades presenciales.
 - b. Desarrollo de procesos de formación: (1) Programa Rectores Líderes Transformadores: finalizó el programa, contando con 64 rectores beneficiarios. (2) Caminando Juntos: se dio continuidad al tercer ciclo de mentorías, se realizaron visitas a cinco Colegios con experiencias inspiradoras en liderazgo pedagógico y gestión escolar, 144 directivos docentes participantes.
 - c. 77 docentes participaron en procesos de formación situada a buenas prácticas.

Para el proyecto **8053**

- Meta *“Diseñar e implementar un (1) sistema de aseguramiento de la calidad para la atención a la primera infancia de los prestadores públicos y privados en el marco de la atención integral”*, el gerente reportó que se cuenta con la versión final del diagnóstico de factibilidad de estándares de calidad que contiene el análisis de factibilidad normativa y financiera de estas

condiciones para Bogotá. Así mismo la hoja de ruta de implementación de las condiciones de calidad desde el Acuerdo 991 de 2025.

7.2 Metas de las actividades asociadas a los proyectos de inversión de “Bogotá Camina Segura”.

El plan de desarrollo "Bogotá Camina Segura" cuenta con 43 actividades asociadas a los 11 proyectos de inversión, y cada una de ellas cuenta con metas físicas programadas para cada vigencia. A corte 30 de septiembre de 2025, 7 actividades reportaron una ejecución por debajo del 70%, las cuales se relacionan a continuación:

Tabla 6 Metas asociadas a plan de desarrollo “Bogotá Camina Segura” con cumplimiento menor al 70% a 30 de septiembre de 2025

No. Proyecto	Nombre Componente	% Ejecución a 30/09/2025	Información reportada por el Gerente del proyecto
7624	Atención integral a la Primera infancia	0%	Con corte al 30 de septiembre de 2025, en el marco del convenio interadministrativo derivado suscrito entre la Secretaría de Educación del Distrito (SED) y la Secretaría Distrital de Integración Social (SDIS), se adelantaron acciones de gestión administrativa orientadas a fortalecer la articulación institucional y asegurar la continuidad de los procesos operativos y pedagógicos del convenio. Estas acciones han permitido consolidar avances significativos en términos de eficiencia administrativa, optimización de recursos y sostenibilidad del servicio educativo, con el propósito de garantizar la atención integral y oportuna a la primera infancia. De esta manera, se contribuye al cumplimiento de los objetivos misionales del convenio, favoreciendo el acceso, la calidad y la cobertura de la educación inicial, en beneficio de las niñas y los niños del Distrito.
7638	Mejoramientos	68%	Se reporta la entrega de 67 intervenciones, correspondientes a emergencias y obras de mejora realizadas en sedes educativas y administrativas. Estas acciones han fortalecido la infraestructura institucional en 16 localidades de Bogotá, incluyendo: Antonio Nariño, Barrios Unidos, Bosa, Ciudad Bolívar, Engativá, Fontibón, Kennedy, Mártires, Puente Aranda, Rafael Uribe Uribe, San Cristóbal, Santa Fe, Tunjuelito, Usaquén y Usme. Lo anterior contribuye a la atención oportuna de necesidades críticas, contribuyendo al bienestar de las comunidades educativas y al funcionamiento adecuado de las sedes administrativas.
7638	Dotaciones	60.53%	Durante el mes de septiembre se avanzó en la entrega de dotaciones correspondientes a compromisos adquiridos en la vigencia anterior, respaldados por la respectiva reserva presupuestal. Estas entregas reflejan un progreso significativo en la ejecución de los saldos pendientes, consolidando el cumplimiento de los objetivos establecidos. Paralelamente, se han formalizado múltiples compromisos orientados a fortalecer diversas líneas de dotación, incluyendo mobiliario para espacios administrativos y educativos, equipos tecnológicos, material bibliográfico, instrumentos musicales, implementos deportivos, kits escolares, y recursos pedagógicos para diferentes niveles de formación. Además, se encuentran en curso varios procesos adicionales enfocados en la adquisición de bienes estratégicos, tales como computadores, material impreso para el desarrollo de competencias lectoras, y herramientas para mejorar la gestión y control de los recursos dotacionales. Finalmente, se está estructurando un nuevo grupo de procesos que contempla la adquisición de parques infantiles, kits escolares, soluciones tecnológicas en la nube, entre otros elementos clave. Todas estas acciones están alineadas con las metas definidas en el Plan Anual de Adquisiciones 2025, contribuyendo al fortalecimiento de la infraestructura y los recursos educativos.

No. Proyecto	Nombre Componente	% Ejecución a 30/09/2025	Información reportada por el Gerente del proyecto
7638	Colegios nuevos	12.15%	Al 30 de septiembre de 2025, hay un total de 15 proyectos en gestión en este componente, de los cuales 6 están en etapa de obra (6 en ejecución, 1 suspendido) y 8 en etapa de estudios y diseños (6 con recursos en el PDD y 2 sin recursos para etapa de obra en el actual PDD). Los proyectos en gestión para la vigencia 2025 son: • María Betsabé Espinal IED (Boíta) – Kennedy • Luz Gabriela Arango (Eloisa) - El Ferrol La Paz (entregado) • Hena Rodríguez Parra - Indusel – Bosa • Omaira Sánchez Garzón - Fontanar del Río (Primera Infancia) – Suba • Porvenir II (Primera Infancia) – Bosa • Bárbara Forero Las Brisas - San Cristóbal • Flor Elvia Maldonado (Madelena) - Ciudad Bolívar • Theilard de Chardain – Engativá
7638	Colegios restituidos	0%	Al 30 de septiembre de 2025, hay un total de 18 proyectos: 5 en etapa de obra (5 en ejecución) y 13 en etapa de estudios y diseños (7 con recursos en el PDD y 6 sin recursos para etapa de obra en el actual PDD). Los 4 proyectos en gestión para la vigencia 2025 son los siguientes: 1-Alexander Fleming - Rafael Uribe Uribe 2-Inés Ochoa Pérez (Cardenal Luque) – Engativá 3-San Francisco Sede B FASE II - Ciudad Bolívar 4-Antonio Villavicencio Sede A – Engativá
8102	Fortalecimiento de la educación media	47.27%	Se han beneficiado 104 IED, así: 1. Fortalecimiento Pedagógico y Curricular: *Se realizó acompañamiento pedagógico a las IED, en torno a la creación de líneas de profundización, creación de especialidades técnicas y actualización de RCO, tránsito a jornada única. *Circulación estudiantil - CEI: Avance en la consolidación de Orientaciones CEI desde la definición de acciones pedagógicas que aportan al fortalecimiento institucional para la conformación y sostenimiento de redes de CEI. *Aprendizajes de la Secundaria: se realizó la prueba de entrada en 48 IED, se llevó a cabo el acompañamiento in situ basado con docentes de las áreas de lenguaje y matemáticas con el fin de fortalecer los aprendizajes que lo requieren. 2. Gestión Escolar: *Se brindó asistencia técnica a 22 IED en procesos de diversificación, articulación con IES y SENA, y planificación de asignaciones académicas. *Se acompaña a 4 IED en el proceso de asignación de docente fuera de parámetro que permita suplir al figura de coordinador de articulación 3. Tránsito Efectivo: *Se desarrollaron espacios de aprendizaje diseñados para propiciar que los estudiantes reconocieran su entorno, así como sus limitaciones y posibilidades, de tal forma que, les permita proyectarse al futuro con sentido y propósito, desde el valor del protagonismo juvenil en la construcción de sus trayectorias de vida. *Se continuó la estrategia de institucionalización de la OSO mediante la metodología de aprendizaje entre pares con actores educativos: a) Priorizaron necesidades para fortalecer la orientación socio ocupacional en sus IED. b) Avanzaron en la consolidación de planes de acción para facilitar el tránsito efectivo. c) Reconocieron la importancia de prácticas de acogida para promover la permanencia escolar. d) Revisaron el impacto de sus prácticas educativas en el proyecto de vida de los estudiantes, enfocándose en el autoconocimiento y la toma de decisiones en relación con la formación y el mundo laboral.

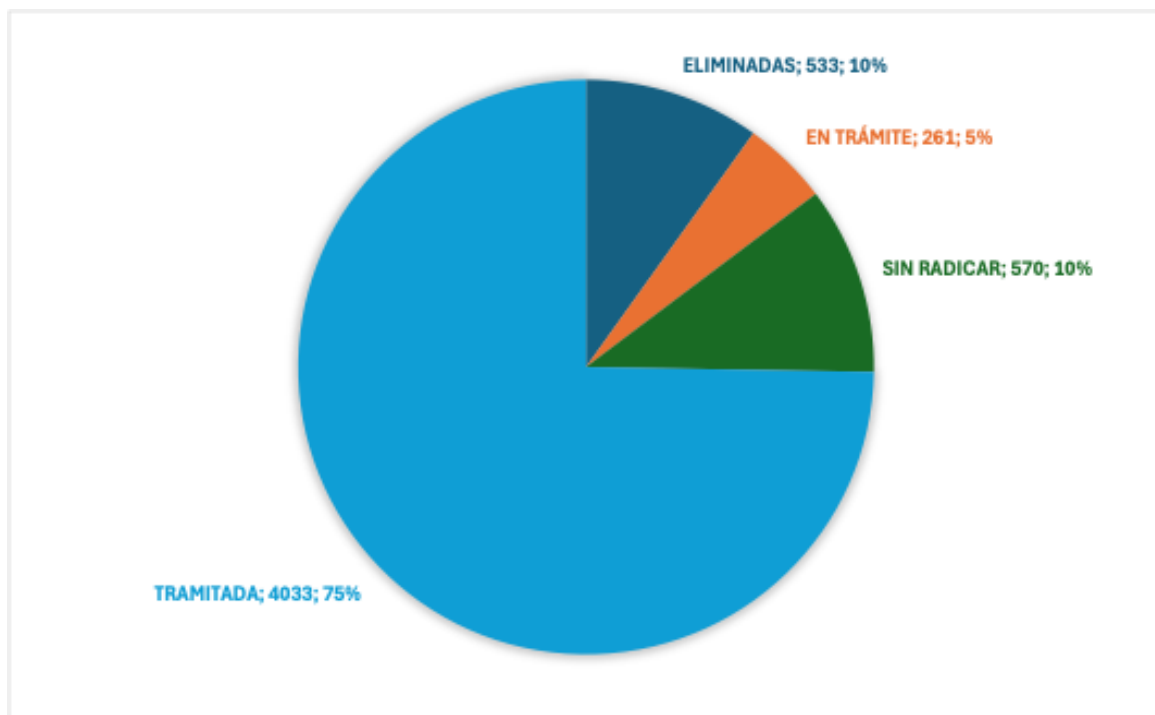
No. Proyecto	Nombre Componente	% Ejecución a 30/09/2025	Información reportada por el Gerente del proyecto
8102	Acompañamiento a educadores	37.17%	En los procesos de formación y acompañamiento docentes se han beneficiado los 1301 de acuerdo con las diferentes estrategias de formación, así: 298 con programas de formación en servicio incluyendo los programas que aportan a las políticas y 1003 de programas en aprendizajes priorizados: a. Programa Tejer Calidad: se dio continuidad a la implementación con el desarrollo de las dos últimas actividades presenciales en el marco de los cuatro ejes temáticos de la convocatoria 2025-I. Adicionalmente, se desarrolló la fase de convocatoria de docentes como parte de la apuesta 2025-II, así: Flexibilización curricular: 121 docentes y en Salud mental docente: 58 docentes. También se formalizó la alianza con dos entidades formadoras para su implementación y se desarrollaron seis actividades presenciales. b. Desarrollo de procesos de formación: (1) Programa Rectores Líderes Transformadores: finalizó el programa, contando con 64 rectores beneficiarios. (2) Caminando Juntos: se dio continuidad al tercer ciclo de mentorías, se realizaron visitas a cinco Colegios con experiencias inspiradoras en liderazgo pedagógico y gestión escolar, 144 directivos docentes participantes. (c. 77 docentes participaron en procesos de formación situada a buenas prácticas,

Fuente: SEGPLAN. Elaboró Oficina de Control Interno.

8. PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES (PAA).

A corte 30 de septiembre de 2025, se programó un total de 5.397 ítems en el Plan Anual de Adquisiciones, de los cuales se tramitaron 4.033 ítems que corresponden al 75% y se encuentran sin radicar un total 570 ítems (10%).

Gráfica 4 Ejecución del Plan Anual de Adquisiciones. 30 de septiembre de 2025



Fuente: Dirección de Contratación SED. Elaboró Oficina de Control Interno

A continuación, se detalla el estado y cumplimiento de Plan Anual de Adquisiciones a 30 de septiembre de 2025 por gasto de inversión:

Tabla 7 Estado del Plan Anual de Adquisiciones 30/09/2025

No. PI	ESTADO			
	ELIMINADAS	EN TRÁMITE	SIN RADICAR	TRAMITADA
7624	135		6	231
7638	33	3	47	432
7701	19	23	86	313
7949	23	2	9	107
8031	11	129	14	367
8033	18	13	120	803
8042	12	44	6	338
8053	12	11	8	81
8060	49	4	56	699
8075	4	5	1	33
8102	217	27	217	629
TOTAL	533	261	570	4033

Fuente: Dirección de Contratos SED. Elaboró Oficina de Control Interno

9. RECOMENDACIONES

- Fortalecer el control y seguimiento en las dependencias, por parte de los gerentes de los proyectos de inversión y de la Oficina Asesora de Planeación, como segunda línea de defensa, de las acciones conducentes para garantizar el aprovechamiento y utilización de los recursos asignados para la vigencia 2025 y generar alertas para el cumplimiento del 100% de estos compromisos en los 11 proyectos de inversión.
- Dar continuidad a la ejecución del presupuesto asignado para la vigencia actual e implementar acciones en aquellos proyectos con un cumplimiento por debajo del promedio, con el fin de ejecutar en un 100% de los recursos vigentes.
- Implementar acciones que conduzcan al mejoramiento en cuanto a la ejecución de giros en proyectos identificados con un bajo porcentaje de recursos girados.
- Realizar constantes controles y seguimientos a la ejecución contractual con el fin de dar cumplimiento al Plan Anual de Adquisiciones, toda vez que se observan ítems programados pendientes de tramitar en todos los proyectos.
- Fortalecer los esfuerzos administrativos orientados a cumplir las metas físicas programadas para la vigencia 2025 de los 11 proyectos de inversión del Plan de Desarrollo “Bogotá Camina Segura” y así mitigar los posibles

riesgos de incumplimiento que se presenten y que conlleven a la identificación de hallazgos por parte de un ente de control.

- Continuar con las gestiones pertinentes de análisis presupuestal y contractual de aquellos compromisos que cuentan con saldo tanto como pasivo exigible y como reserva presupuestal.

10. FIRMAS

Elaborado por



MARÍA DEL PILAR GONZÁLEZ HENAO
Contratista OCI

Revisado por



PABLO EDUARDO GAMBOA TORRES
Contratista OCI

Aprobado por

MARLON ENRIQUE MÉNDEZ VILLAMIZAR
Jefe Oficina de Control Interno (E)